

#### Клинский филиал Частного учреждения высшего образования «Институт государственного администрирования»

#### Кафедра государственного администрирования

ПРИНЯТА Ученым советом ЧУ ВО «ИГА» Протокол № 5 от «29» мая 2025 года



#### ОБРАЗОВАТЕЛЬНАЯ ПРОГРАММА ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ

Уровень высшего образования БАКАЛАВРИАТ

Направление подготовки 38.03.04 «Государственное и муниципальное управление»

Направленность (профиль) «Государственное и муниципальное управление в социальной сфере»

Форма обучения: очно-заочная, заочная

Образовательная программа основана на требованиях Федерального государственного образовательного стандарта высшего образования — бакалавриат, от 13 августа 2020 г. № 1016, для обучающихся по направлению подготовки 38.03.04 «Государственное и муниципальное управление», и выполнена в соответствии с рабочим учебным планом.

Принята Ученым советом Института государственного администрирования (протокол N 5 от «29» мая 2025 г.).

Одобрена на заседании кафедры государственного администрирования (протокол № 5 от «22» мая 2025 г.)

#### Состав разработчиков:

Руководитель ОП ВО:

Зав. выпускающей кафедрой государственного администрирования к.э.н., профессор Скрынченко Б.Л.

#### Содержание

1.	Общие положения
	Образовательная программа высшего образования (ОП ВО) по
	направлению подготовки бакалавриата 38.03.04 «Государственное и
	муниципальное управление» профиль подготовки «Государственное и
	муниципальное управление в социальной сфере»
1.2.	Нормативные документы для разработки ОП ВО по направлению
	подготовки бакалавриата 38.03.04 «Государственное и муниципальное
	управление» профиль подготовки «Государственное и муниципальное
	управление в социальной сфере»
1 3	Общая характеристика ОП ВО по направлению подготовки бака-
1.0.	лавриата 38.03.04 «Государственное и муниципальное управление»
	профиль подготовки «Государственное и муниципальное управление
	в социальной сфере»
1 4	Требования к абитуриенту
	Характеристика профессиональной деятельности выпускника по
2.	направлению подготовки бакалавриата 38.03.04 «Государственное и
	муниципальное управление» профиль подготовки «Государственное и
	муниципальное управление в социальной сфере»
2.1	Область профессиональной деятельности выпускника
	Объекты профессиональной деятельности выпускника
	Виды профессиональной деятельности выпускника
	Задачи профессиональной деятельности выпускника
	Компетенции выпускника, формируемые в результате освоения ОП
٥.	ВО по направлению подготовки бакалавриата 38.03.04 «Государ-
	ственное и муниципальное управление» профиль подготовки «Госу-
	дарственное и муниципальное управление в социальной сфере»
4.	Документы, регламентирующие содержание и организацию образова-
	тельного процесса при реализации ОП ВО по направлению подготов-
	ки бакалавриата 38.03.04 «Государственное и муниципальное управ-
	ление» профиль подготовки «Государственное и муниципальное
	управление в социальной сфере»
4.1.	Годовой календарный учебный график
4.2.	Учебный план подготовки бакалавра
	Рабочие программы учебных дисциплин
	Программы учебной и производственной (преддипломной) практик.
	Ресурсное обеспечение ОП ВО по направлению подготовки бака-
	лавриата 38.03.04 «Государственное и муниципальное управление»
	профиль подготовки «Государственное и муниципальное управление
	в социальной сфере»
5.1.	Учебно-методическое и информационное обеспечение образователь-
	ного процесса при реализации программы бакалавриата
5.2.	Кадровое обеспечение реализации программы бакалавриата
	Основные материально-технические условия для реализации образо-
	вательного процесса в соответствии с программой подготовки бака-

	лавриата
6.	Характеристики социально-культурной среды вуза, обеспечивающие
	развитие общекультурных компетенций выпускников
7.	Нормативно-методическое обеспечение системы оценки качества
	освоения обучающимися ОП ВО бакалавриата по направлению подго-
	товки 38.03.04 «Государственное и муниципальное управление» про-
	филь подготовки «Государственное и муниципальное управление в социальной сфере»
7.1.	Фонды оценочных средств для проведения текущего контроля успева-
	емости и промежуточной аттестации
7.2.	Итоговая государственная аттестация выпускников ОП ВО бакалавриата
8.	Другие нормативно-методические документы и материалы, обеспечи-
	вающие качество подготовки обучающихся
9.	Регламент организации периодического обновления ОП ВО в целом и
	составляющих ее документов
	ПРИЛОЖЕНИЯ:
	Приложение 1. Рабочий учебный план. График учебного процесса и
	сводные данные по бюджету времени
	Приложение 2. Рабочие программы учебных дисциплин
	Приложение 3. Программы практик
	Приложение 4. Материалы для проведения государственной итоговой
	аттестации выпускников

#### 1. Общие положения

1.1. Образовательная программа высшего образования бакалавриата, реализуемая вузом по направлению подготовки 38.03.04 «Государственное и муниципальное управление» профиль подготовки «Государственное и муниципальное управление в социальной сфере»

Образовательная программа высшего образования (далее — ОП ВО) — программа бакалавриата, реализуемая вузом по направлению подготовки 38.03.04 «Государственное и муниципальное управление» профиль подготовки «Государственное и муниципальное управление в социальной сфере» представляет собой систему документов, разработанную и утверждённую в Частном учреждении высшего образования «Институт государственного администрирования» (далее — ЧУ ВО «ИГА») с учётом требований рынка труда, на основе Федерального государственного образовательного стандарта высшего образования — бакалавриат, утвержденного приказом Министерства образования и науки России от «13» августа 2020 г. № 1016, зарегистрированного в Минюсте России 27.08.2020 № 59497.

Направление: 38.03.04 «Государственное и муниципальное управление» профиль подготовки «Государственное и муниципальное управление в социальной сфере». (Утвержден решением ученого совета ЧУ ВО Институт государственного администрирования (протокол № 8 от 26.08.2021 г.). Получаемая квалификация: бакалавр.

ОП ВО разработана с учетом требований к профессиональной деятельности государственных гражданских служащих (муниципальных служащих) в соответствии с полномочиями, установленными Федеральным законом «О государственной гражданской службе Российской Федерации» от 27 июля 2004 года № 79-ФЗ, Федеральным законом от 2 марта 2007 года № 25-ФЗ «О муниципальной службе в Российской Федерации» и квалификационными требованиями к профессиональным знаниям, умениям и навыкам, необходимым для исполнения должностных обязанностей федеральными государственными гражданскими служащими, государственными гражданскими служащими субъектов Российской Федерации и муниципальными служащими.

ОП ВО представляет собой комплекс основных характеристик образования и регламентирует объем, содержание, цели, планируемые результаты, организационно-педагогические условия, формы аттестации и включает в себя: учебный план, календарный учебный график, рабочие программы дисциплин (модулей), программы практик, а также оценочные и методические материалы.

1.2. Нормативные документы для разработки ОП ВО бакалавриата по направлению подготовки 38.03.04 — Государственное и муниципальное управление профиль подготовки «Государственное и муниципальное управление в социальной сфере»

Реализацию ОП ВО по направлению подготовки 38.03.04 «Государ-

ственное и муниципальное управление» ЧУ ВО «ИГА» осуществляет на основании следующих документов:

- Федеральный закон от 29.12.2012 № 273-ФЗ «Об образовании в Российской Федерации»;
- Федеральный закон от 2 декабря 2019 г. № 403-ФЗ «О внесении изменений в Федеральный закон «Об образовании в Российской Федерации» и отдельные законодательные акты Российской Федерации»;
- Федеральный закон от 31 июля 2020 г. №304-ФЗ «О внесении изменений в Федеральный закон «Об образовании в Российской Федерации» по вопросам воспитания обучающихся»;
- Федеральный закон от 27.07.2004 г. № 79-ФЗ «О государственной гражданской службе Российской Федерации»;
- Федеральный закон от 2 марта 2007 г. № 25-ФЗ «О муниципальной службе в Российской Федерации»;
- Правила размещения на официальном сайте образовательной организации в информационно-телекоммуникационной сети «Интернет» и обновления информации об образовательной организации, утвержденных постановлением Правительства Российской Федерации от 10.07.2013 № 582.
- Постановление Правительства Российской Федерации. «О внесении изменения в пункт 5 Правил размещения на официальном сайте образовательной организации в информационно-телекоммуникационной сети «Интернет» и обновления информации об образовательной организации» № 727 от 08 мая 2023 г.;
- Приказ Министерства науки и высшего образования РФ от 13 августа 2020 г. № 1016 «Об утверждении федерального государственного образовательного стандарта высшего образования бакалавриат по направлению подготовки 38.03.04 Государственное и муниципальное управление;
- Приказ Министерства науки и высшего образования России от 06.04.2021 № 245 «Об утверждении порядка организации и осуществления образовательной деятельности по образовательным программам высшего образования программам бакалавриата, программам специалитета, программам магистратуры»;
- Приказ Министерства науки и высшего образования РФ от 17 августа 2020 г. № 1037 «О внесении изменений в некоторые приказы Министерства образования и науки Российской Федерации, касающиеся организации и осуществления образовательной деятельности по образовательным программам высшего образования»;
- Приказ министерства науки и высшего образования Российской Федерации, Министерства просвещения Российской Федерации от№ 885/390 от 5 августа 2020 года «О практической подготовке обучающихся»;
- Приказ Министерства науки и высшего образования РФ и Министерства просвещения РФ от 30 июля 2020 года № 845/369 «Об утверждении Порядка зачета организацией, осуществляющей образовательную деятельность, результатов освоения обучающимися учебных предметов, курсов, дисциплин

(модулей), практики, дополнительных образовательных программ в других организациях, осуществляющих образовательную деятельность»;

- Приказ министерства науки и высшего образования России от 29.06.2015 № 636 (ред. от 27.03.2020) «Об утверждении Порядка проведения государственной итоговой аттестации по образовательным программам высшего образования программам бакалавриата, программам специалитета и программам магистратуры»;
- Приказ министерства науки и высшего образования РФ от 23 августа 2017 г. № 816 «Об утверждении порядка применения организациями, осуществляющими образовательную деятельность, электронного обучения, дистанционных образовательных технологий при реализации образовательных программ»;
- Приказ Министерства науки и высшего образования Российской Федерации «О внесении изменений в федеральные государственные образовательные стандарты высшего образования» от 19 июля 2022 г. № 662;
- Приказ Министерства науки и высшего образования Российской Федерации «О внесении изменений в государственные образовательные стандарты высшего образования» от 27 февраля 2023 г. № 208;
- Письмо Министерства науки и высшего образования Российской Федерации (Разъяснения о реализации в образовательной деятельности образовательного модуля «Основы военной подготовки» для обучающихся образовательных организаций высшего образования) от МН-5/36034 от 27.12.2022 г.;
- Письмо Министерства науки и высшего образования Российской Федерации (Программа образовательного модуля «Основы военной подготовки» для обучающихся образовательных организаций высшего образования) МН-5/35982 от 21.12.2022 г.;
- Письмо Министерства науки и высшего образования Российской Федерации (О направлении проекта концепции учебно-методического комплекса модуля «Основы российской государственности») № МН-11/1516-ПК от 21.04.2023 г.;
- Квалификационных требований для замещения должностей государственной гражданской службы с учетом области и вида профессиональной служебной деятельности (Статья 12 Справочника квалификационных требований к специальностям, направлениям подготовки, знаниям и умениям, которые необходимы для замещения должностей государственной гражданской службы с учетом области и вида профессиональной служебной деятельности государственных гражданских служащих);
- Справочник типовых квалификационных требований для замещения должностей муниципальной службы (Утвержден Министерством труда и социальной защиты Российской Федерации);
- Лицензия на осуществление образовательной деятельности ЧУ ВО «Институт государственного администрирования» серия 90Л01 № 0008463 от 02 июня 2015 г., регистрационный № 1465;
- Свидетельство о государственной аккредитации ЧУ ВО «Институт государственного администрирования» серия 90А01 № 0003522 от 13 января

2020 г., регистрационный № 3309;

- Устав ЧУ ВО «ИГА», утвержденный решением Собрания учредителей от 10 декабря 2013 г. (протокол № 38).

Выпускающей кафедрой по направлению подготовки 38.03.04 — Государственное и муниципальное управление является кафедра Государственного администрирования.

- 1.3. Общая характеристика ОП ВО по направлению подготовки 38.03.04 «Государственное и муниципальное управление» профиль подготовки «Государственное и муниципальное управление в социальной сфере».
- 1.3.1 Цель (миссия) ОП ВО бакалавриата по направлению подготовки 38.03.04 «Государственное и муниципальное управление» профиль подготовки «Государственное и муниципальное управление в социальной сфере».

Целью ОП ВО бакалавриата по направлению 38.03.04 «Государственное и муниципальное управление» является методическое обеспечение реализации ФГОС ВО по данному направлению подготовки и предполагает на этой основе развитие у обучающихся личностных качеств, а также формирование компетенций, установленных программой бакалавриата, результаты обучения по дисциплинам (модулям) и практикам, которые должны быть соотнесены с установленными в программе бакалавриата индикаторами достижения компетенций, позволяющие подготовить бакалавров, соответствующих новым требованиям, предъявляемым к государственным и муниципальным служащим, обусловленным необходимостью модернизации экономики и обшества.

Задачами программы являются подготовка нового поколения государственных и муниципальных служащих, способных обеспечивать реализацию государственной власти и государственного управления, аккумулировать, интегрировать и служить интересам граждан Российской Федерации.

1.3.2. Срок освоения ОП ВО бакалавриата по направлению подготовки 38.03.04 «Государственное и муниципальное управление» профиль подготовки «Государственное и муниципальное управление в социальной сфере».

Реализуемые формы обучения:

- очно-заочная -5 лет;
- заочная форма − 5 лет.

Квалификация выпускника – бакалавр.

При обучении по индивидуальному учебному плану вне зависимости от формы обучения, срок получения образования составляет не более срока получения образования, установленного для соответствующей формы обучения, а при обучении по индивидуальному плану лиц с ограниченными возможностями здоровья может быть увеличен по их желанию не более чем на 1 год по сравнению со сроком получения образования для соответствующей формы обучения.

1.3.3. Трудоемкость ОП ВО бакалавриата по направлению подготовки38.03.04 «Государственное и муниципальное управление» профиль подготовки «Государственное и муниципальное управление в социальной сфере».

Объем ОП ВО бакалавриата по направлению подготовки 38.03.04 «Государственное и муниципальное управление», вне зависимости от формы обучения, применяемых образовательных технологий, реализации программы бакалавриата с использованием сетевой формы, реализации программы бакалавриата по индивидуальному учебному плану, включая теоретическое обучение, сессии, практики, ГИА и каникулы, составляет 240 зачетных единиц (далее – з.е.) (8640 часов) за весь период обучения и включает все виды аудиторной и самостоятельной работы обучающегося, практики и время, отводимое на контроль качества освоения обучающимся ОП ВО.

Объем программы бакалавриата в очно-заочной, заочной формах обучения, вне зависимости от применяемых образовательных технологий, увеличивается на 1 год по сравнению со сроком получения образования по очной форме обучения. Объем программы бакалавриата за один учебный год при ускоренном обучении — не более 80 з.е.

Таблица 1 Сроки и трудоемкость освоения ОП ВО программы подготовки бакалавриата по направлению подготовки 38.03.04 «Государственное и муниципальное управление»

Форма обучения	Квалификация (сте- пень)	Нормативный срок освоения ОП	Трудоемкость (в з.е.)		
Очно-заочная	бакалавр	5 (пять) лет	240		
Заочная	бакалавр	5 (пять) лет	240		

#### 1.4. Требования к абитуриенту

Требования к поступающему и процедура поступления определяются Федеральным законом РФ от 29.12.2012 г. № 273-ФЗ «Об образовании в Российской Федерации», Положением о приемной комиссии, Правилами приема в Институт.

Абитуриент, поступающий на ОП ВО бакалавриата по направлению подготовки 38.03.04 «Государственное и муниципальное управление» профиль подготовки «Государственное и муниципальное управление в социальной сфере», должен иметь документ государственного образца о среднем (полном) общем образовании или среднем профессиональном образовании, свидетельствующий об освоении содержания образования полной средней школы и наличия сформированных компетенций, включая, в том числе, знание базовых ценностей мировой культуры; владение государственным языком Российской Федерации, понимание законов развития природы и общества; способность занимать активную гражданскую позицию и навыки самооценки.

## 2. Характеристика профессиональной деятельности выпускника ОП ВО бакалавриата по направлению подготовки 38.03.04 «Государственное и

## муниципальное управление» профиль подготовки «Государственное и муниципальное управление в социальной сфере»

#### 2.1. Область профессиональной деятельности выпускника

Профессиональная деятельность выпускников, освоивших программу бакалавриата, может быть направлена на решение задач в соответствии с полномочиями, установленными Федеральным законом «О государственной гражданской службе Российской Федерации» от 27 июля 2004 года № 79-ФЗ, Федеральным законом от 2 марта 2007 года № 25-ФЗ «О муниципальной службе в Российской Федерации» (далее вместе — федеральные законы) и квалификационными требованиями к профессиональным знаниям, умениям и навыкам, необходимым для исполнения должностных обязанностей федеральными государственными гражданскими служащими, государственными гражданскими служащими, и муниципальными служащими.

Область профессиональной деятельности и (или) сфера профессиональной деятельности, в которых выпускники, освоившие программу бакалавриата, могут осуществлять профессиональную деятельность:

- образование и наука (в сферах: образования; научных исследований);
- сфера публичного управления, в том числе деятельность государственных и муниципальных органов, а также деятельность организаций по реализации функций и полномочий государственных и муниципальных органов.

Выпускники могут осуществлять профессиональную деятельность в других областях и сферах профессиональной деятельности при условии соответствия уровня их образования и полученных компетенций требованиям к квалификации работника.

#### 2.2. Объекты профессиональной деятельности выпускника

Объектами профессиональной деятельности бакалавров являются:

- федеральные государственные органы;
- государственные органы субъектов Российской Федерации;
- органы местного самоуправления;
- государственные и муниципальные учреждения, бюджетные организации;
  - институты гражданского общества;
  - организации общественного сектора;
  - некоммерческие организации;

1 Методические рекомендации по установлению детализированных квалификационных требований к претендентам на замещение должностей муниципальной службы и муниципальным служащим, организации отбора и оценки на соответствие указанным требованиям и Методический инструментарий по установлению квалификационных требований к претендентам на замещение должностей государственной гражданской службы и государственным гражданским служащим.

- международные организации и международные органы управления;
- иные организации, подразделения по связям с государственными органами и гражданами.

#### 2.3. Типы профессиональной деятельности выпускника

В соответствии с ФГОС ВО по направлению подготовки 38.03.04 «Государственное и муниципальное управление» бакалавр готовится к следующим типам деятельности:

- организационно-управленческая;
- политико-административная;
- коммуникативная;
- проектная;
- исполнительно-распорядительная;
- контрольно-надзорная.

Основным типом профессиональной деятельности бакалавра является организационно-управленческая.

#### 2.4. Задачи профессиональной деятельности выпускника

Бакалавр по направлению подготовки 38.03.04 «Государственное и муниципальное управление» должен быть подготовлен к решению следующих профессиональных задач в соответствии с типами профессиональной деятельности:2

а) организационно-управленческая деятельность:

организация исполнения полномочий органов государственной власти Российской Федерации, органов государственной власти субъектов Российской Федерации и органов местного самоуправления, лиц, замещающих государственные и муниципальные должности, осуществление прав и обязанностей государственных и муниципальных предприятий и учреждений, научных и образовательных организаций, политических партий, общественно-политических, некоммерческих и коммерческих организаций;

разработка и реализация управленческих решений, в том числе нормативных актов, направленных на исполнение полномочий государственной власти Российской Федерации, органов государственной власти субъектов Российской Федерации и органов местного самоуправления, лиц, замещающих государственные и муниципальные должности, осуществление прав и обязанностей государственных и муниципальных предприятий и учреждений, научных и образовательных организаций, политических партий, общественно-политических, некоммерческих и коммерческих организаций;

участие в разработке социально ориентированных мер регулирующего

<sup>2</sup> Разработаны на основании Справочника квалификационных требований к специальностям, направлениям подготовки, знаниям и умениям, которые необходимы для замещения должностей государственной гражданской службы с учетом области и типа профессиональной служебной деятельности государственных гражданских служащих.

воздействия на общественные отношения и процессы социальноэкономического развития;

участие в процессах бюджетного планирования и оценки эффективности бюджетных расходов;

участие в обеспечении рационального использования и контроля ресурсов органов государственной власти Российской Федерации, органов государственной власти субъектов Российской Федерации, органов местного самоуправления, государственных и муниципальных предприятий и учреждений, научных и образовательных организаций, политических партий, общественно-политических, коммерческих и некоммерческих организаций;

планирование деятельности организаций и подразделений, формирование организационной и управленческой структуры в органах государственной власти Российской Федерации, органах государственной власти субъектов Российской Федерации, органах местного самоуправления, государственных и муниципальных предприятиях и учреждениях, научных и образовательных организациях, политических партиях, общественно-политических, некоммерческих и коммерческих организациях;

организационное обеспечение деятельности лиц, замещающих государственные должности Российской Федерации, государственные должности субъектов Российской Федерации, должности муниципальной службы;

организационно-административное обеспечение деятельности государственных и муниципальных предприятий и учреждений, научных и образовательных организаций, политических партий, общественно-политических, некоммерческих и коммерческих организаций;

организация контроля качества управленческих решений и осуществление административных процессов;

организация взаимодействия с внешними организациями и гражданами; содействие развитию механизмов общественного участия в принятии и реализации управленческих решений;

обеспечение исполнения основных функций, административных регламентов органов государственной власти Российской Федерации, органов государственной власти субъектов Российской Федерации, органов местного самоуправления, государственных и муниципальных предприятий и учреждений, научных и образовательных организаций, политических партий, общественно-политических, коммерческих и некоммерческих организаций;

#### б) политико-административная:

участие в организации управленческих процессов и разработке политико-управленческих решений в органах власти, в аппарате политических партий и общественно-политических объединений, международных организаций, органах местного самоуправления;

использование политико-управленческих технологий, создание организационных структур в сфере политики;

организация политических кампаний и управление ими, использование избирательных технологий и других видов политической мобилизации.

в) коммуникативная деятельность:

участие в организации взаимодействия между соответствующими органами и организациями с институтами гражданского общества, средствами массовой коммуникации, гражданами;

участие в разрешении конфликтов в соответствующих органах и организациях;

участие в организации внутренних коммуникаций;

участие в обеспечении связей с общественностью соответствующих органов и организаций;

содействие развитию механизмов общественного участия в принятии и реализации управленческих решений;

поддержка формирования и продвижения имиджа государственной и муниципальной службы, страны и территории на основе современных коммуникативных технологий;

участие в подготовке и проведении коммуникационных кампаний и мероприятий в соответствии с целями и задачами государственного и муниципального управления;

г) проектная деятельность:

участие в разработке и реализация проектов в области государственного и муниципального управления;

участие в проектировании организационных систем;

проведение расчетов с целью выявления оптимальных решений при подготовке и реализации проектов;

оценка результатов проектной деятельности;

д) исполнительно-распорядительная:

участие в обеспечении ведения делопроизводства и документооборота в органах государственной власти Российской Федерации, органах государственной власти субъектов Российской Федерации, в органах местного самоуправления, государственных и муниципальных предприятиях и учреждениях, политических партиях, общественно-политических, некоммерческих и коммерческих организациях;

осуществление действий (административных процедур), обеспечивающих предоставление государственных и муниципальных услуг в соответствии с законодательством Российской Федерации;

участие в составлении планов и организации деятельности органов государственной власти Российской Федерации, органов государственной власти субъектов Российской Федерации, органов местного самоуправления, государственных и муниципальных предприятий и учреждений, политических партий, общественно-политических, коммерческих и некоммерческих организаций;

технологическое обеспечение служебной деятельности специалистов (по категориям и группам должностей муниципальной службы);

участие в осуществлении контроля качества управленческих решений и осуществление административных процессов;

сбор, обработка информации и участие в информатизации деятельности соответствующих органов власти и организаций;

участие в разработке и реализация проектов в области государственного и муниципального управления.

е) контрольно-надзорная:

выявление состояния соблюдения законодательства Российской Федерации муниципальными органами и иными организациями;

формирование нормативно-правовой и инструктивно-методической базы; формирование программного информационно-технологического обеспечения, отражающего полную информацию об объектах надзора и контроля, а также сроки и результаты контрольно-надзорных мероприятий;

организация взаимодействия с надзорными и судебными органами; разработка предложений по совершенствованию правового регулирования в различных сферах деятельности;

обобщение материалов о нарушениях, получаемых в процессе осуществления контрольно-надзорной деятельности по соблюдению законодательства на территории Российской Федерации.

3. Компетенции выпускника, формируемые в результате освоения данной ОП ВО бакалавриата по направлению подготовки 38.03.04 «Государственное и муниципальное управление» профиль подготовки «Государственное и муниципальное управление в социальной сфере»

Результаты освоения ОП ВО бакалавриата определяются приобретаемыми выпускником компетенциями, т.е. его способностью применять знания, умения и личные качества в соответствии с задачами профессиональной деятельности.

Выпускник по направлению 38.03.04 «Государственное и муниципальное управление» профиль подготовки «Государственное и муниципальное управление в социальной сфере» с квалификацией (степенью) «бакалавр» должен обладать следующими компетенциями:

универсальными:

Наименование категории	Код и наименование универсальной компетенции	
(группы) универсальных	выпускника	
компетенций		
Системное и критическое	УК-1. Способен осуществлять поиск, критический анализ и син-	
мышление	тез информации, применять системный подход для решения	
William	поставленных задач	
	УК-2. Способен определять круг задач в рамках поставленной	
Разработка и реализация	цели и выбирать оптимальные способы их решения, исходя из	
проектов	действующих правовых норм, имеющихся ресурсов и ограниче-	
	ний	
Командная работа и УК-3. Способен осуществлять социальное взаим		
лидерство	реализовывать свою роль в команде	
	УК-4. Способен осуществлять деловую коммуникацию в устной	
Коммуникация	и письменной формах на государственном языке Российской	
	Федерации и иностранном(ых) языке(ах)	
Межкультурное	УК-5. Способен воспринимать межкультурное разнообразие	
взаимодействие	общества в социально-историческом, этическом и философском	

	контекстах	
	УК-6. Способен управлять своим временем, выстраивать и реа-	
Самоорганизация и	лизовывать траекторию саморазвития на основе принципов об-	
саморазвитие (в том	разования в течение всей жизни	
числе	УК-7. Способен поддерживать должный уровень физической	
здоровьесбережение)	подготовленности для обеспечения полноценной социальной и	
	профессиональной деятельности	
	УК-8. Способен создавать и поддерживать в повседневной жиз-	
Безопасность	ни и в профессиональной деятельности безопасные условия	
жизнедеятельности	жизнедеятельности для сохранения природной среды, обеспече-	
жизпедеятельности	ния устойчивого развития общества, в том числе при угрозе и	
	возникновении чрезвычайных ситуаций и военных конфликтов	
Инклюзивная	УК-9. Способен использовать базовые дефектологические зна-	
компетентность	ния в социальной и профессиональной сферах	
Экономическая культура,	УК-10. Способен принимать обоснованные экономические ре-	
в том числе финансовая	шения в различных областях жизнедеятельности	
грамотность		
	УК-11. Способен формировать нетерпимое отношение к прояв-	
Гражданская позиция	лениям экстремизма, терроризма, коррупционному поведению и	
	противодействовать им в профессиональной деятельности	

#### общепрофессиональными:

- способен обеспечивать приоритет прав и свобод человека; соблюдать нормы законодательства Российской Федерации и служебной этики в своей профессиональной деятельности (ОПК-1);
- способен разрабатывать и реализовывать управленческие решения, меры регулирующего воздействия, в том числе контрольно-надзорные функции, государственные и муниципальные программы на основе анализа социально-экономических процессов (ОПК-2);
- способен анализировать и применять нормы конституционного, административного и служебного права в профессиональной деятельности; использовать правоприменительную практику (ОПК-3);
- способен разрабатывать проекты нормативных правовых актов в сфере профессиональной деятельности, осуществлять их правовую и антикоррупционную экспертизу, оценку регулирующего воздействия и последствий их применения (ОПК-4);
- способен использовать в профессиональной деятельности информационно-коммуникационные технологии, государственные и муниципальные информационные системы; применять технологии электронного правительства и предоставления государственных (муниципальных) услуг (ОПК-5);
- способен использовать в профессиональной деятельности технологии управления государственными и муниципальными финансами, государственным и муниципальным имуществом, закупками для государственных и муниципальных нужд (ОПК-6);
- способен осуществлять внутриорганизационные и межведомственные коммуникации, обеспечивать взаимодействие органов власти с гражданами, коммерческими организациями, институтами гражданского общества, средствами массовой информации (ОПК-7);

- способен понимать принципы работы современных информационных технологий и использовать их для решения задач профессиональной деятельности (ОПК-8).

#### профессиональными:3

организационно-управленческая деятельность:

- способен руководить подчиненными, эффективно планировать, организовывать работу и контролировать ее выполнение (ПК-1);
- способен владеть технологиями и приемами, обеспечивающими оказание государственных и муниципальных услуг физическим и юридическим лицам (ПК-2);
- способен выявлять и обосновывать стратегические приоритеты, целостно видеть ситуацию, стратегически мыслить, прогнозировать развитие событий (ПК-3);
- способен управлять и распоряжаться государственным и муниципальным имуществом (ПК-4);
- способен осуществлять информационное обеспечение, ведение баз данных, классификаторов, информационно-справочной работы и обеспечение связи (ПК-5);
- способен обеспечивать координацию деятельности территориальных органов федерального государственного органа и его представительств (ПК-6);
  - способен вести бюджетный (бухгалтерский) учет и отчетность (ПК-7);
- способен осуществлять регулирование экономической деятельности Российской Федерации, субъектов РФ и органов местного самоуправления (ПК-8).
- способен планировать траекторию своего профессионального развития (ПК-9);

политико-административная деятельность:

- способен осуществлять нормативное правовое регулирование и выработку государственной политики (ПК-10);
- способен владеть навыками планирования и организации деятельности органов государственной власти Российской Федерации, органов государственной власти субъектов Российской Федерации, органов местного самоуправления, государственных и муниципальных предприятий и учреждений, политических партий, общественно-политических, коммерческих и некоммерческих организаций (ПК-11);
- способен осуществлять правовое, лингвистическое и переводческое сопровождение (обеспечение) деятельности, а также организацию и обеспечение международного взаимодействия (ПК-12);
  - способен осуществлять административно-хозяйственное и материаль-

з Разработаны в соответствии с квалификационными требованиями для замещения должностей государственной гражданской службы с учетом области и вида профессиональной служебной деятельности (Статья 12 Федерального закона от 27 июля 2004 г. № 79-ФЗ «О государственной гражданской службе Российской Федерации», Справочник квалификационных требований к специальностям, направлениям подготовки, знаниям и умениям, которые необходимы для замещения должностей государственной гражданской службы с учетом области и вида профессиональной служебной деятельности государственных гражданских служащих).

но-техническое обеспечение деятельности органов местного самоуправления (ПК-13);

коммуникативная деятельность:

- способен осуществлять взаимодействие со СМИ и референтными группами (ПК-14);
- способен вести делопроизводство, электронный документооборот и архивное дело (ПК-15);
- способен осуществлять кадровое обеспечение и организационноштатную работу (ПК-16);
- способен устанавливать и поддерживать долгосрочные партнерские отношения с другими людьми внутри и вне организации, расширяя круг контактов (ПК-17);

проектная деятельность:

- способен развивать и стандартизировать проектное управление в государственном секторе (ПК-18);
- способен применять совокупность знаний, практик, инструментов и методов, необходимых для создания эффективной организационной структуры проекта (программы), а также выявления и управления субъектами, участвующими, влияющими на проект (программу) и/или интересы которых могут быть затронуты в ходе его реализации (ПК-19);
- способен к осуществлению командного взаимодействия в ходе служебной деятельности, эффективно разрешать негативные эмоциональные ситуации, устранять разногласия, делить ответственность за успехи и неудачи команды (ПК-20);
- способен распределять задачи между подчиненными, учитывая их индивидуальные особенности и текущую нагрузку (ПК-21);

исполнительно-распорядительная деятельность:

- способен осуществлять исполнительно-распорядительные и обеспечивающие функции (ПК-22);
- способен оперативно принимать и реализовывать управленческие решения на своем уровне ответственности, соблюдая установленную процедуру (ПК-23);
- способен работать в качестве сотрудников младшего звена управления в аппаратах федеральных государственных органов, органов государственной власти субъектов Российской Федерации, учреждений системы МИД России, органов местного самоуправления, международных организаций (ПК-24).
- способен осуществлять закупки товаров и заключать государственные контракты на поставки товаров, оказывать услуги, выполнять работы для нужд государственного органа (ПК-25);

контрольно-надзорная деятельность:

- способен осуществлять контрольно-надзорную деятельность (ПК-26).
- способен организовывать контроль исполнения, проводить оценку качества управленческих решений и осуществление административных процессов (ПК-27).

Индикаторы достижения компетенций и результаты обучения, соотнесенные с индикаторами достижения компетенций по направлению подготовки 38.03.04 Государственное и муниципальное управление

профиль Государственное и муниципальное управление в социальной сфере

Код и наименование Коды и индикаторы компетенций достижения компетенций		Коды и результаты обучения
УК-1. Способен осу-	УК-1.1. Выполняет поиск не-	PO3 VK-1.1:
-		- знать состав, структуру требу-
		емых данных и информации,
		процессы их сбора, обработки и
	шения поставленной задачи.	анализа для решения поставлен-
подход для решения		ной задачи.
поставленных задач	УК-1.2. Использует системный	
1100100110111101111 000011111	подход для решения постав-	
	ленных задач.	критический анализ и синтез
	, , , , , , , , , , , , , , , , , , ,	информации для решения по-
		ставленных задач.
УК-2. Способен опре-	УК-2.1. Формулирует в рамках	
делять круг задач в	поставленной цели совокуп-	- знать совокупность задач и оп-
		тимальные способы их решения
цели и выбирать опти-	ее достижение.	в рамках поставленной цели.
мальные способы их	УК-2.2. Выбирает оптималь-	РОУ УК-2.2:
решения, исходя из	ный способ решения задач,	- уметь выбирать оптимальный
действующих право-	учитывая действующие право-	способ решения задач, исходя из
вых норм, имеющихся	вые нормы и имеющиеся усло-	действующих правовых норм,
ресурсов и ограниче-	вия, ресурсы и ограничения.	имеющихся ресурсов и ограни-
ний		чений.
УК-3. Способен осу-	УК-3.1. Определяет стратегию	РОЗ УК-3.1:
	сотрудничества для достиже-	- знать эффективные способы
взаимодействие и реа-	ния поставленной цели.	определения стратегии сотруд-
лизовывать свою роль		ничества осуществления соци-
в команде		ального взаимодействия.
	, ,	РОУ УК-3.2:
	± *	- уметь осуществлять социальное
	достижения поставленной за-	взаимодействие и реализовывать
	дачи.	свою роль в команде.
1	УК-4.1. Осуществляет обмен	
•	1 1	- знать способы обмена деловой
		информацией в устной и пись-
		менной формах на государствен-
		ном языке РФ и не менее чем на
ственном языке Рос-		одном иностранном языке.
	УК-4.2. Использует современ-	
иностранном(ых) язы-	± ±	- уметь использовать современ-
кe(ax)	коммуникативные средства	
	для осуществления деловой	коммуникативные средства для
	коммуникации.	осуществления деловой комму-
		никации.

принимать турное историческом, контекстах

УК-5. Способен вос-УК-5.1. Демонстрирует толемежкуль- рантное восприятие социальобщества в социально- уважительное и бережное отэтиче- ношению К историческому ском и философском наследию и культурным традициям.

#### РОЗ УК-5.1:

- знать фундаментальные достиразнообразие ных и культурных различий, жения, изобретения, открытия и свершения, связанные с развитием русской земли и российской цивилизации, представлять их в актуальной и значимой перспективе; особенности современной политической организации российского общества, каузальную природу и специфику его актуальной трансформации, ностное обеспечение традиционных институциональных решений и особую поливариантность взаимоотношений российского государства и общества в федеративном измерении; фундаментальные ценностные принципы российской цивилизации (такие как многообразие, суверенность, согласие, доверие и созидание), а также перспективные ценностные ориентиры российского цивилизационного развития (такие как стабильность, миссия, ответственность и справедливость.

> УК-5.2. Находит и использует РОУ УК-5.2: необходимую для саморазвими людьми информацию культурных особенностях традициях различных социальных групп.

- уметь адекватно воспринимать тия и взаимодействия с други- актуальные социальные и кульо турные различий, уважительно и бережно относиться к историческому наследию и культурным традициям;
  - уметь находить и использовать необходимую для саморазвития и взаимодействия с другими людьми информацию о культурных особенностях и традициях различных социальных групп;
  - уметь проявлять в своём поведении уважительное отношение к историческому наследию и социокультурным традициям различных социальных групп, опирающееся на знание этапов исторического развития России в контексте мировой истории и культурных традиций мира.

	шение к историческому наследию и социокультурным традициям различных социальных групп, опирающееся на знание этапов исторического развития России в контексте мировой истории и культурных традиций мира.  УК-5.4. Сознательно выбирает ценностные ориентиры и	- владеть навыками осознанного выбора ценностных ориентиров и гражданской позиции; - владеть навыками аргументированного обсуждения и решения проблем мировоззренческого, общественного и личностного характера; РОВ УК-5.4: - владеть развитым чувством
		гражданственности и патриотизма, навыками самостоятельного критического мышления.
управлять своим временем, выстраивать и реализовывать траекторию саморазвития на	УК-6.1. Эффективно планирует собственное время.  УК-6.2. Планирует траекторию своего профессионального развития и предпринимает ша-	- знать свои личностно- психологические ресурсы и их пределы (личностные, ситуатив- ные, временные и т.д.).
уровень физической подготовленности для обеспечения полноценной социальной и	оздоровительных систем физического воспитания на укрепление здоровья, профилактику профессиональных заболеваний.  УК-7.2. Выполняет индивидуально подобранные комплексы	РОЗ УК-7.1: - знать основные методы физического воспитания, укрепления здоровья и профилактики профессиональных заболеваний.  РОУ УК-7.2: - уметь поддерживать должный
	ной физической культуры.  УК-8.1. Выявляет возможные	
<u> </u>	человека, в том числе при возникновении чрезвычайных	- знать возможные угрозы для жизни и здоровья человека, в том числе при возникновении чрезвычайных ситуаций и военных конфликтов.

тельности для сохра-	УК-8.2. Создает и поддержива-	РОУ УК-8.2:
нения природной сре-	ет безопасные условия жизне-	- уметь создавать и поддерживать
	<u> </u>	в повседневной жизни и в про-
	<u> </u>	фессиональной деятельности без-
		опасные условия жизнедеятель-
при угрозе и возникно-		ности для сохранения природной
	10В.	1 1 1
1		среды, обеспечения устойчивого
ситуаций и военных		развития общества, в том числе
конфликтов		при угрозе и возникновении
		чрезвычайных ситуаций и воен-
		ных конфликтов.
	УК-8.3. Применяет положения	РОУ УК-8.3:
	общевоинских уставов в по-	- уметь применять и выполнять
	вседневной деятельности под-	положения общевоинских уставов
	разделения, управляет стро-	ВС РФ; осуществлять разборку и
	-	сборку автомата (АК-74) и писто-
	стрелковое оружие.	лета (ПМ), подготовку к боевому
	erpenkebee epymie.	применению ручных гранат.
	УК-8.4. Демонстрирует прие-	1 1
		- владеть навыками подготовки к
	боя в составе подразделения.	ведению общевойскового боя.
	УК-8.5. Выполняет поставлен-	
	-	- уметь выполнять мероприятия
	заражения.	радиационной, химической и
		биологической защиты, приме-
		нять индивидуальные средства
		РХБ защиты.
	УК-8.6. Пользуется топогра-	РОУ УК-8.6:
	фическими картами.	- уметь читать топографические
	_	карты различной номенклатуры,
		ориентироваться на местности
		по карте и без карты.
	УК-8.7. Оказывает первую ме-	
	I = -	- уметь применять индивидуаль-
		ные средств медицинской защи-
	ниях и травмах.	l =
		ты и подручных средств для ока-
		зания первой медицинской по-
	****	мощи при ранениях и травмах.
	УК-8.8. Имеет высокое чувство	
	1 -	- уметь давать оценку междуна-
	Родины своим долгом и обя-	родным военно-политическим и
	занностью.	внутренним событиям и фактам
		с позиции патриота своего Оте-
		чества.
УК-9. Способен ис-	УК-9.1. Содействует успешной	
	1	- знать базовые дефектологиче-
дефектологические	ной адаптации лиц с ограни-	ские знания в социальной и про-
=	ченными возможностями.	фессиональной сферах.
	TEHENIMI DUSMUMATURISTI	РОУ УК-9.1:
профессиональной		
сферах		- уметь выбирать способы и тех-
		нологии коммуникации, учиты-
		вающие особые потребности лиц

		a apparent that books and and
		с ограниченными возможностя-
7772.10	****	ми.
-	УК-10.1. Осуществляет расчет	
нимать обоснованные	и обоснование экономических	- знать базовые расчеты при
экономические реше-	решений в различных областях	обосновании экономических ре-
ния в различных обла-	жизнедеятельности.	шений в различных областях
стях жизнедеятельно-		жизнедеятельности.
сти	УК-10.2. Принимает обосно-	РОУ УК-10.2:
	ванные экономические реше-	- уметь принимать обоснованные
	ния в различных областях	экономические решения в раз-
	жизнедеятельности.	личных областях жизнедеятель-
		ности.
УК-11. Способен фор-	УК-11.1. Планирует, организу-	РОЗ УК-11.1:
мировать нетерпимое	ет и проводит мероприятия,	- знать действующие правовые
отношение к проявле-	обеспечивающие формирова-	нормы, обеспечивающие борьбу
ниям экстремизма,	ние гражданской позиции и	с проявлениями экстремизма,
терроризма, коррупци-	предотвращение коррупции в	терроризма и коррупцией в раз-
онному поведению и	социуме, к проявлениям экс-	личных областях жизнедеятель-
противодействовать им	тремизма, терроризма.	ности.
в профессиональной	УК-11.2. Формирует навыки	РОУ УК-11.2:
деятельности	взаимодействия в обществе на	- уметь планировать, организо-
	основе нетерпимого отноше-	вывать и проводить мероприя-
	ния к проявлениям экстремиз-	тия, обеспечивающие формиро-
	ма, терроризма и к коррупции.	вание гражданской позиции и
		предотвращение коррупции в
		социуме, к проявлениям экстре-
		мизма, терроризма.

Общепрофессиональные компетенции

ощепрофессиональные компетенции			
Код и наименование компетенций	Коды и индикаторы достижения компетенций	Коды и результаты обучения	
	ОПК-1.1. Определяет прио-	РОЗ ОПК-1.1:	
чивать приоритет прав и	ритет прав и свобод челове-	- знать права и свободы челове-	
свобод человека; соблю-	ка, нормы законодательства	ка, нормы законодательства Рос-	
дать нормы законодатель-	Российской Федерации и	сийской Федерации и служебной	
ства Российской Федера-	*	этики.	
	ОПК-1.2. Осуществляет со-		
своей профессиональной	<u> </u>	- уметь обеспечивать приоритет	
деятельности		прав и свобод человека, соблю-	
		дать нормы законодательства	
		Российской Федерации и слу-	
		жебной этики в своей професси-	
	ности.	ональной деятельности.	
ОПК-2. Способен разра-	ОПК-2.1. Анализирует дан-	РОЗ ОПК-2.1:	
батывать и реализовывать	ные, необходимые для раз-	- знать процесс сбора, обработки	
управленческие решения,	работки и реализации управ-	и анализа данных, необходимых	
меры регулирующего воз-	ленческих решений, мер ре-	для разработки и реализации	
действия, в том числе	гулирующего воздействия, в	управленческих решений, мер	
контрольно-надзорные	том числе контрольно-	регулирующего воздействия, в	
функции, государствен-	надзорных функций.	том числе контрольно-	
ные и муниципальные		надзорных функций.	

	OHICAA B	DOM OTHER 2.2
программы на основе ана-	ОПК-2.2. Разрабатывает	
лиза социально-	-	- уметь разрабатывать управлен-
экономических процессов		ческие решения, меры регули-
	действия, в том числе кон-	1= -
	трольно-надзорные функ-	числе контрольно-надзорные
	ции, государственные и му-	функции, государственные и
	ниципальные программы на	муниципальные программы на
	основе анализа социально-	основе анализа социально-
	экономических процессов.	экономических процессов.
ОПК-3. Способен анали-	ОПК-3.1. Рассматривает	РОЗ ОПК-3.1:
зировать и применять	нормы конституционного,	- знать нормы конституционно-
		го, административного и слу-
1 -		жебного права; правопримени-
-	нительную практику в про-	
	фессиональной деятельности.	
	ОПК-3.2. Применяет нормы	
_	1	- уметь применять нормы кон-
тику	=	ституционного, административ-
ITAKY		ного и служебного права в про-
	-	1
	применительную практику в	=
	профессиональной деятель-	
OHICA C. C.	ности.	тельную практику.
	ОПК-4.1. Анализирует про-	
батывать проекты норма-	екты нормативных правовых	1
тивных правовых актов в		акты в сфере профессиональной
сфере профессиональной		деятельности.
деятельности, осуществ-	<u>+</u>	
лять их правовую и анти-	1 1	- уметь разрабатывать проекты
коррупционную эксперти-		нормативных правовых актов в
зу, оценку регулирующе-	сиональной деятельности.	сфере профессиональной дея-
го воздействия и послед-		тельности.
ствий их применения		
ОПК-5. Способен исполь-	ОПК-5.1. Анализирует име-	РОЗ ОПК-5.1:
зовать в профессиональ-	ющиеся информационно-	- знать информационно-
ной деятельности инфор-	коммуникационные техно-	коммуникационные технологии,
мационно-	логии, государственные и	государственные и муниципаль-
коммуникационные тех-	· -	ные информационные системы;
1		технологии электронного прави-
· ·		тельства и порядок предоставле-
		ния государственных (муници-
		пальных) услуг.
-	пальных) услуг.	/
	ОПК-5.2. Использует в про-	РОУ ОПК-5 2.
государственных (муни-		- уметь использовать в профес-
ципальных) услуг	информационно-	l
duliangus) Achia		
		формационно-
		коммуникационные технологии,
T C C C C C C C C C C C C C C C C C C C		LUNCOUROPOTROLIULIO II MURIIIIIII TOTI
	муниципальные информаци- онные системы.	ные информационные системы.

ОПК-6. Способен исполь-	ОПК-6.1. Анализирует тех-	РОЗ ОПК-6.1:	
зовать в профессиональ-	нологии управления госу-	- знать технологии управления	
ной деятельности техно-	дарственными и муници-	государственными и муници	
логии управления госу-	пальными финансами, госу-	пальными финансами, государ-	
дарственными и муници-	дарственным и муниципаль-	ственным и муниципальным	
пальными финансами,	ным имуществом, закупками	имуществом, закупками для гос-	
государственным и муни-	для государственных и му-	ударственных и муниципальных	
ципальным имуществом,	ниципальных нужд.	нужд.	
закупками для государ-	ОПК-6.2. Применяет в про-	РОУ ОПК-6.2:	
ственных и муниципаль-	фессиональной деятельности	- уметь использовать в профес-	
ных нужд	технологии управления гос-	сиональной деятельности техно-	
	ударственными и муници-	логии управления государствен-	
	пальными финансами, госу-	ными и муниципальными фи-	
	дарственным и муниципаль-	нансами, государственным и	
	ным имуществом, закупками	муниципальным имуществом,	
	для государственных и му-	закупками для государственных	
	ниципальных нужд.	и муниципальных нужд.	
ОПК-7. Способен осу-	ОПК-7.1. Организует внут-	РОЗ ОПК-7.1:	
ществлять внутриоргани-	риорганизационные и меж-	- знать внутриорганизационные	
зационные и межведом-	ведомственные коммуника-	и межведомственные коммуни-	
ственные коммуникации,	ции.	кации.	
обеспечивать взаимодей-	ОПК-7.2. Осуществляет	РОУ ОПК-7.2:	
ствие органов власти с	внутриорганизационные и	- уметь осуществлять внутриор-	
гражданами, коммерче-	межведомственные комму-	ганизационные и межведом-	
скими организациями,	никации, обеспечивать вза-	ственные коммуникации, обес-	
институтами гражданско-	имодействие органов власти	печивать взаимодействие орга-	
го общества, средствами	с гражданами, коммерче-	нов власти с гражданами, ком-	
массовой информации	скими организациями, ин-	мерческими организациями, ин-	
	ститутами гражданского	ститутами гражданского обще-	
	общества, средствами мас-	ства, средствами массовой ин-	
	совой информации.	формации.	
ОПК-8. Способен пони-	1 -	РОЗ ОПК-8.1:	
мать принципы работы	принципы работы современ-	- знать принципы работы совре-	
		менных информационных тех-	
онных технологий и ис-	нологий.	нологий.	
пользовать их для реше-	ОПК-8.2. Использует ин-	РОУ ОПК-8.2:	
1	формационные технологии	- уметь использовать информа-	
ной деятельности	для решения задач профес-	ционные технологии для реше-	
	сиональной деятельности.	ния задач профессиональной	
		деятельности.	

Профессиональные компетенции

Код и наименование	Коды и индикаторы Коды и результаты об	
компетенций	достижения компетенций	ния
ПК-1. Способен руководить	ПК-1.1. Определяет виды и	РОЗ ПК-1.1:
подчиненными, эффективно	способы эффективной комму-	- знать виды и способы эф-
планировать, организовывать	никации.	фективной коммуникации.
работу и контролировать ее	ПК-1.2. Руководит подчинен-	РОУ ПК-1.2:
выполнение.	ными, эффективно планирует,	- уметь руководить подчи-
	организовывает работу и кон-	ненными, эффективно пла-
	тролирует ее выполнение.	нировать, организовывать
		работу и контролировать ее
		выполнение.

_	ПК-2.1. Формулирует техно-	
технологии и приемы, обес-	логии и приемы, обеспечива-	- знать технологии и прие-
печивающие оказание госу-	ющие оказание государствен-	мы, обеспечивающие оказа-
дарственных и муниципаль-	ных и муниципальных услуг	ние государственных и му-
ных услуг физическим и	физическим и юридическим	ниципальных услуг физиче-
юридическим лицам.	лицам.	ским и юридическим лицам.
	ПК-2.2. Организует использо-	РОУ ПК-2.2:
	вание технологий и приемов,	
		зование технологий и прие-
	государственных и муници-	- 1
	пальных услуг физическим и	
	юридическим лицам.	ниципальных услуг физиче-
		ским и юридическим лицам.
ПК-3. Способен выявлять и	ПК-3.1 Анализирует нели	РОЗ ПК-3.1:
	развития и стратегические	
_	<del>-</del>	
	приоритеты государственного	± ±
ситуацию, стратегически		ударственного органа.
	ПК-3.2. Выявляет и обосно-	
витие событий.	вывает стратегические прио-	•
	ритеты, на основе стратегиче-	
	ского мышления и прогнози-	-
	рования развития событий.	прогнозировать развитие со-
		бытий.
ПК-4. Способен управлять и	ПК-4.1. Формулирует понятие	РОЗ ПК-4.1:
распоряжаться государствен-	«государственное и муници-	- знать понятие «государ-
ным и муниципальным иму-	пальное имущество».	ственное и муниципальное
ществом.		имущество».
	ПК-4.2. Осуществляет учет	РОУ ПК-4.2:
	государственного и муници-	- уметь вести учет государ-
	пального имущества, находя-	
	щегося в ведении государ-	•
	ственного органа и его подве-	-
	домственных организаций.	его подведомственных орга-
		низаций.
ПК-5. Способен осуществ-	ПК-5.1. Анализирует совре-	
	менные базы данных, класси-	
		временных баз данных,
	справочники и средства связи.	классификаторов, информа-
ционно-справочной работы и	= =	ционных-справочников и
обеспечение связи.		*
обеспечение связи.		
	ПV 5.2. Осумусатом	средств связи.
	ПК-5.2. Осуществляет инфор-	РОУ ПК-5.2:
	мационное обеспечение, веде-	РОУ ПК-5.2: - уметь осуществлять инфор-
	мационное обеспечение, ведение баз данных, классифика-	РОУ ПК-5.2: - уметь осуществлять информационное обеспечение, ве-
	мационное обеспечение, ведение баз данных, классификаторов, информационно-	РОУ ПК-5.2: - уметь осуществлять информационное обеспечение, ведение баз данных, классифи-
	мационное обеспечение, ведение баз данных, классификаторов, информационносправочной работы и обеспе-	РОУ ПК-5.2: - уметь осуществлять информационное обеспечение, ведение баз данных, классификаторов, информационно-
	мационное обеспечение, ведение баз данных, классификаторов, информационно-	РОУ ПК-5.2: - уметь осуществлять информационное обеспечение, ведение баз данных, классификаторов, информационносправочной работы и обес-
	мационное обеспечение, ведение баз данных, классификаторов, информационносправочной работы и обеспечение связи.	РОУ ПК-5.2: - уметь осуществлять информационное обеспечение, ведение баз данных, классификаторов, информационносправочной работы и обеспечение связи.
ПК-6. Способен обеспечивать	мационное обеспечение, ведение баз данных, классификаторов, информационносправочной работы и обеспе-	РОУ ПК-5.2: - уметь осуществлять информационное обеспечение, ведение баз данных, классификаторов, информационносправочной работы и обеспечение связи.
	мационное обеспечение, ведение баз данных, классификаторов, информационносправочной работы и обеспечение связи.  ПК-6.1. Понимает основные	РОУ ПК-5.2: - уметь осуществлять информационное обеспечение, ведение баз данных, классификаторов, информационносправочной работы и обеспечение связи.
координацию деятельности	мационное обеспечение, ведение баз данных, классификаторов, информационносправочной работы и обеспечение связи.  ПК-6.1. Понимает основные	РОУ ПК-5.2: - уметь осуществлять информационное обеспечение, ведение баз данных, классификаторов, информационносправочной работы и обеспечение связи. РОЗ ПК-6.1: - знать основные принципы и
координацию деятельности территориальных органов	мационное обеспечение, ведение баз данных, классификаторов, информационносправочной работы и обеспечение связи.  ПК-6.1. Понимает основные принципы и методы коорди-	РОУ ПК-5.2: - уметь осуществлять информационное обеспечение, ведение баз данных, классификаторов, информационносправочной работы и обеспечение связи. РОЗ ПК-6.1: - знать основные принципы и
координацию деятельности территориальных органов	мационное обеспечение, ведение баз данных, классификаторов, информационносправочной работы и обеспечение связи.  ПК-6.1. Понимает основные принципы и методы координации работ территориальных органов власти и их предста-	РОУ ПК-5.2: - уметь осуществлять информационное обеспечение, ведение баз данных, классификаторов, информационносправочной работы и обеспечение связи. РОЗ ПК-6.1: - знать основные принципы и методы координации работ

	ПК (2.05	DOM HILL 6.2
тельств.	ПК-6.2. Обеспечивает коорди-	
	нацию деятельности террито-	*
	риальных органов федераль-	=
	ного государственного органа	
	и его представительств.	рального государственного
		органа и его представитель-
		ств.
ПК-7. Способен вести бюд-	ПК-7.1. Способен идентифи-	РОЗ ПК-7.1:
жетный (бухгалтерский) и	цировать и применять основ-	- знать основные законы и
налоговый учет и отчетность.	ные законы и подзаконные	подзаконные акты, регули-
	акты, регулирующие бюджет-	рующие бюджетный (бух-
	ный (бухгалтерский) и нало-	галтерский) и налоговый
	говый учет.	учет.
	ПК-7.2. Ведет бюджетный	РОУ ПК-7.2:
	(бухгалтерский) и налоговый	
	учет и отчетность.	(бухгалтерский) и налоговый
		учет и отчетность.
ПК-8. Способен осуществ-	ПК-8.1. Демонстрирует глубо-	РОЗ ПК-8.1:
-	кие знания законодательных и	
- · ·	подзаконных актов, регулиру-	
ской Федерации, субъектов		рующие экономическую дея-
1	тельность Российской Федера-	
управления.	ции, субъектов РФ и органов	
	местного самоуправления.	нов местного самоуправле-
	J 1	ния.
	ПК-8.2. Способен разрабаты-	
	вать и внедрять эффективные	
	регуляторные меры для управ-	
	ления экономической деятель-	
	ностью Российской Федера-	
	ции, субъектов РФ и органов	
	местного самоуправления.	
	J 1	местного самоуправления.
ПК-9. Способен планировать	ПК-9.1. Демонстрирует знание	<u> </u>
траекторию своего професси-	1 1 1	
онального развития.	ментов планирования и реали-	±
1	1	и реализации профессио-
	развития.	нального развития.
	ПК-9.2. Разрабатывает кон-	*
	кретный план профессиональ-	
	ного развития и реализовыва-	
	ет его на практике.	нального развития и реали-
	The management	зовывать его на практике.
ПК-10. Способен осуществ-	ПК-10.1. Формулирует нормы	<u> </u>
_	права, нормативно-правовых	
регулирование и выработку		тивного правового акта, пра-
государственной политики.	maros, npasoomomomin.	воотношений и их признаки.
Toty Appelberment nominant.	ПК-10.2. Осуществляет нор-	
	мативное правовое регулиро-	
	вание и выработку государ-	тивное правовое регулиро-
	ственной политики.	вание и выработку государ-
	отвенной политики.	ственной политики.
		ственной политики.

_	ПК-11.1. Анализирует осо-	
вать и организовывать дея-	бенности планирования и ор-	- знать особенности плани-
тельность органов государ-	ганизации деятельности орга-	рования и организации дея-
ственной власти Российской	нов государственной власти	тельности органов государ-
Федерации, органов государ-	Российской Федерации, орга-	ственной власти Российской
ственной власти субъектов	нов государственной власти	Федерации, органов госу-
	субъектов Российской Феде-	
	рации, органов местного са-	
· ·	моуправления, государствен-	_ ·
	ных и муниципальных пред-	
	приятий и учреждений, поли-	
	тических партий, обществен-	
политических, коммерческих	<u> </u>	литических партий, обще-
	ских и некоммерческих орга-	=
ций.	низаций.	мерческих и некоммерче-
ции.	пизации.	ских организаций.
	ПК-11.2. Планирует и органи-	1
	1 1 1	- уметь планировать и орга-
	государственной власти Рос-	
	сийской Федерации, органов	
	государственной власти субъ-	
	ектов Российской Федерации,	
	<u> </u>	
	органов местного самоуправ-	
	ления, государственных и му-	
	ниципальных предприятий и	7 -
	- =	государственных и муници-
	партий, общественно-	
	политических, коммерческих	
	и некоммерческих организа-	партий, общественно-
	ций.	политических, коммерческих
		и некоммерческих организа-
		ций.
	ПК-12.1. Демонстрирует зна-	
	ние правовых норм и требова-	
ское и переводческое сопро-	ний, а также лингвистических	требования, а также лингви-
вождение (обеспечение) дея-	аспектов, связанных с между-	стические аспекты, связан-
<del>_</del>	народным взаимодействием и	· · ·
цию и обеспечение междуна-	переводом.	модействием и переводом.
родного взаимодействия.	ПК-12.2. Организует и обес-	РОУ ПК-12.2:
	печивает эффективное меж-	- уметь организовывать и
	дународное взаимодействие,	обеспечивать эффективное
	включая правовое и перевод-	международное взаимодей-
	ческое сопровождение.	ствие, включая правовое и
	_	переводческое сопровожде-
		ние.
ПК-13. Способен осуществ-	ПК-13.1. Демонстрирует знание	РОЗ ПК-13.1:
лять административно-		- знать административно-
	хозяйственных процессов, норм	
=	и стандартов, регулирующих	=
	деятельность органов местного	рующих деятельность орга-
самоуправления.	самоуправления.	нов местного самоуправле-
J 1	J 1	ния.

	ПК-13.2. Организует и обес-	РОУ ПК-13.2:
	печивает материально-	- уметь организовывать и
		обеспечивать материально-
	деятельности органов местно-	-
	го самоуправления.	деятельности органов мест-
	To came yripassierinsi.	ного самоуправления.
ПК 14 Способон осуществ	ПК-14.1. Понимает принципы	*
	взаимодействия со СМИ и	
	референтными группами.	=
и референтными группами.	референтными группами.	понятия, связанные с медиа
	ПК 14.2	и референтными группами.
	1 2	РОУ ПК-14.2:
	действие со СМИ и референт-	- уметь разрабатывать и про-
	ными группами.	водить пресс-конференции,
		интервью или мероприятия
		для СМИ.
ПК-15. Способен вести дело-	ПК-15.1. Понимает принципы	РОЗ ПК-15.1:
производство, электронный	ведения делопроизводства и	- знать основные понятия и
документооборот и архивное		термины, связанные с дело-
дело.		производством, электрон-
		ным документооборотом и
		архивным делом.
	ПК-15.2. Осуществляет дело-	•
	ļ	- уметь вести делопроизвод-
	_	-
	документооборот и архивное	
	дело.	тооборот и архивное дело.
I	ПК-16.1. Понимает принципы	
_	кадрового обеспечения и ор-	
организационно-штатную	ганизационно-штатной рабо-	
работу.	ты.	ношений и кадрового учета.
	ПК-16.2. Организует ведение	РОУ ПК-16.2:
	личных дел, трудовых книжек	
	гражданских служащих, рабо-	трудовые книжки граждан-
	ту со служебными удостове-	
	рениями.	служебными удостоверени-
	F	ями.
ПК-17. Способен устанавли-	ПК-17.1. Понимает принципы	
	и методы построения парт-	- знать теоретические осно-
срочные партнерские отно-		вы построения и поддержа-
	переких отпошении.	· · · · · · · · · · · · · · · · · · ·
1 *		-
внутри и вне организации,		включая принципы комму-
расширяя круг контактов.	ПУ 17.2	никации и взаимодействия.
	ПК-17.2. Осуществляет уста-	
	новление и поддержание	- уметь инициировать и раз-
	партнерских отношений.	вивать контакты с коллега-
		ми, партнерами и клиентами.
ПК-18. Способен развивать и	ПК-18.1. Рассматривает систе-	РОЗ ПК-18.1:
стандартизировать проектное	мы проектной деятельности в	- знать формирование и раз-
	органах власти и организаци-	витие системы проектной
ном секторе.	ях.	деятельности в органах вла-
•		сти и организациях.
	<u>L</u>	

	T	DOVENIA 10 2
	ПК-18.2. Использует методи-	
	ческие рекомендации и вы-	1 -
	полняет правила оформления и	
	ведения проектной докумен-	1
	тации в государственном сек-	и ведения проектной доку-
	торе.	ментации в государственном
		секторе.
	ПК-18.3. Применяет инстру-	РОВ ПК-18.3:
	менты и методы в области	
	оформления и ведения проект-	1
	ной документации в государ-	
	ственном секторе.	ния проектной документации
	recommendation of the control of the	в государственном секторе.
ПК-19 Способен применять	ПК-19.1. Демонстрирует зна-	* *
совокупность знаний, прак-		- знать ключевые принципы,
, 1	методов и инструментов про-	
1	ектного управления, необхо-	1
	димых для создания эффек-	1
1 1		1
ной структуры проекта (про-		l <del>*</del>
граммы), а также выявления и		структуры проекта.
1* *	ПК-19.2. Выявляет и эффек-	
	тивно управляет субъектами,	
_ · · · · · · · · · · · · · · · · · · ·	участвующими в проекте, а	
	также теми, чьи интересы мо-	-
	гут быть затронуты в ходе его	1
ции.	реализации.	могут быть затронуты в ходе
		его реализации.
1	ПК-20.1. Анализирует виды и	
	способы эффективной комму-	
действия в ходе служебной	никации в ходе служебной	
деятельности, эффективно	деятельности.	ходе служебной деятельно-
разрешать негативные эмоци-		сти.
ональные ситуации, устранять	ПК-20.2. Осуществляет ко-	РОУ ПК-20.2:
		- уметь осуществлять ко-
ственность за успехи и неуда-	ходе служебной деятельности,	мандное взаимодействие в
чи команды.	эффективно разрешать нега-	ходе служебной деятельно-
	тивные эмоциональные ситу-	<u> </u>
	ации, устранять разногласия,	1
	· · ·	ситуации, устранять разно-
	успехи и неудачи команды.	гласия, делить ответствен-
		ность за успехи и неудачи
		команды.
ПК-21 Способен распреде-	ПК-21.1. Демонстрирует зна-	
лять задачи между подчинен-		- знать теоретические осно-
	1	<u> </u>
ными, учитывая их индивиду-	7	вы управления персоналом,
-	включая методы оценки ин-	
щую нагрузку.		дивидуальных особенностей
	сотрудников.	сотрудников.
	ПК-21.2. Осуществляет рас-	POУ ПК-21.2:
	1	
	пределение задач и управляет	- уметь анализировать теку-
	1	- уметь анализировать теку- щую нагрузку сотрудников и их индивидуальные сильные

		стороны для оптимального
		распределения задач.
ПК-22. Способен осуществ-	ПК-22.1. Формулирует основ-	РОЗ ПК-22.1:
лять исполнительно-	ные исполнительно-	- знать основные исполни-
распорядительные и обеспе-	распорядительные и обеспе-	тельно-распорядительные и
чивающие функции.	чивающие функции.	обеспечивающие функции.
	ПК-22.2. Осуществляет ис-	РОУ ПК-22.2:
	полнительно-распорядитель-	- уметь осуществлять испол-
	ные и обеспечивающие функ-	нительно-распорядительные
	ции.	и обеспечивающие функции.
ПК-23. Способен оперативно	ПК-23.1. Анализирует виды и	
=	методы принятия управленче-	- знать виды и методы при-
-	ских решений на своем уровне	l = = = = = = = = = = = = = = = = = = =
своем уровне ответственно-	_	ний на своем уровне ответ-
сти, соблюдая установленную		ственности.
процедуру.	ПК-23.2. Принимает управ-	
	ленческие решения на своем	
	уровне ответственности, со-	1 -
	блюдая установленную про-	I = =
	цедуру.	ственности, соблюдая уста-
		новленную процедуру.
ПК-24. Способен работать в	ПК-24.1 Понимает основы	РОЗ ПК-24.1:
=	законодательства Российской	
= -	Федерации, регулирующего	
паратах федеральных госу-		структуру и функции феде-
	ных органов власти и местно-	
	го самоуправления, а также	I = -
	основные принципы работы	<del>-</del>
	международных организаций	
	и их роль в системе междуна-	
моуправления, международ-		международных организа-
ных организаций.	родных отношении.	ций и их роль в системе
ных организации.		<u>-</u>
	TV 24.2 Hayronger year year	международных отношений.
	ПК-24.2. Применяет навыки	
	работы в аппаратах государ-	
	ственных органов, учрежде-	_
	ний системы МИД России,	15 51
	органов местного самоуправ-	-
	ления, международных орга-	1
ШС 25 Старабата загата	низаций.	родных организаций.
-	ПК-25.1. Демонстрирует зна-	
<u> </u>	ние основ законодательства и	
_ = =	принципов закупки товаров	
_	по государственным контрак-	<u> </u>
ров, оказывать услуги, вы-		этапы и процедуры закупок,
полнять работы для нужд		включая планирование, под-
государственного органа.		готовку и проведение тенде-
		ров, а также заключение и
		исполнение контрактов,
		принципы антикоррупцион-
		ного контроля и обеспечения
		прозрачности в процессе

		_
		закупок.
	ПК-25.2. Осуществляет закуп-	
	ку товаров, заключает госу-	
	· · •	ментацию для закупок, ана-
	поставки товаров, оказывает	1 1
	услуги, выполняет работы для	7
	нужд государственного орга-	формировать план закупок
	на.	на основе этих потребно-
		стей, оформлять и заключать
		государственные контракты.
ПК-26. Способен осуществ-	ПК-26.1. Формулирует прин-	РОЗ ПК-26.1:
лять контрольно-надзорную	ципы, методы, технологии и	- знать принципы, методы,
деятельность.	механизмы осуществления	технологии и механизмы
	контроля (надзора).	осуществления контроля
		(надзора).
	ПК-26.2. Осуществляет кон-	РОУ ПК-26.2:
	трольно-надзорную деятель-	- уметь осуществлять кон-
	ность.	трольно-надзорную деятель-
		ность.
ПК-27. Способен организо-	ПК-27.1. Формулирует прин-	РОЗ ПК-27.1:
вывать контроль исполнения,	ципы, технологии и механиз-	- знать принципы, техноло-
проводить оценку качества	мы осуществления контроля	гии и механизмы осуществ-
управленческих решений и	качества управленческих ре-	ления контроля качества
осуществление администра-	шений и осуществление ад-	управленческих решений и
тивных процессов.	министративных процессов.	осуществление администра-
_	_	тивных процессов.
	ПК-27.2. Организует контроль	РОУ ПК-27.2:
	исполнения, проведение	- уметь организовывать кон-
	оценки качества управленче-	троль исполнения, прово-
	ских решений и осуществле-	дить оценку качества управ-
	ние административных про-	ленческих решений и осу-
	цессов.	ществление административ-
		ных процессов.

# 4. Документы, регламентирующие содержание и организацию образовательного процесса при реализации ОП ВО бакалавриата по направлению подготовки 38.03.04 «Государственное и муниципальное управление» профиль подготовки «Государственное и муниципальное управление в социальной сфере»

В соответствии с ФГОС ВО бакалавриата по направлению подготовки 38.03.04 «Государственное и муниципальное управление» профиль подготовки «Государственное и муниципальное управление в социальной сфере» содержание и организация образовательного процесса при реализации данной ОП ВО регламентируются учебным планом; рабочими программами учебных дисциплин; методическими материалами, обеспечивающими качество подготовки и воспитания обучающихся; контрольно-измерительными материалами (фондами оценочных средств); программами учебной и производственной практик; программами ГИА; годовым календарным учебным графиком, а так-

же методическими материалами, обеспечивающими реализацию соответствующих образовательных технологий.

Структура ОП ВО по направлению подготовки бакалавриата 38.03.04 «Государственное и муниципальное управление» профиль подготовки «Государственное и муниципальное управление в социальной сфере» включает следующие блоки:

Блок 1. Дисциплины (модули).

Блок 2. Практика.

Блок 3. Государственная итоговая аттестация.

Учебный блок имеет обязательную часть и часть, формируемую участниками образовательных отношений. Часть, формируемая участниками образовательных отношений, дает возможность расширения и углубления знаний, умений и навыков, определяемых содержанием обязательных дисциплин, позволяет обучающемуся получить углубленные знания и навыки для успешной профессиональной деятельности и для продолжения профессионального образования в магистратуре.

Таблица 2 Распределение трудоемкости освоения учебных блоков ОП ВО программы бакалавриата по направлению подготовки 38.03.04 «Государственное и муниципальное управление»

Структура программы бакалавриата		Объем ОП ВО в з.е., реализуемой вузом
	Дисциплины (модули):	222
Блок 1	- обязательная часть	102
БЛОК 1	- часть, формируемая участниками образовательных отношений	120
	Практики:	12
Блок 2	- учебная	3
	- производственная	9
Блок 3	Государственная итоговая аттестация	6
Объем п	рограммы бакалавриата	240

Из таблицы 2 следует:

- объем Блоков 1-3, предусмотренных настоящей ОП ВО, соответствует ФГОС ВО;
  - общий объем ОП ВО и ее структура соответствуют ФГОС ВО.

#### 4.1. Годовой календарный учебный график (часть учебного плана)

В календарном учебном графике указывается последовательность реализации ОП ВО направления подготовки бакалавра 38.03.04 «Государственное и муниципальное управление» профиль «Государственное и муниципальное управление в социальной сфере», включая теоретическое обучение, практики, промежуточные и итоговую аттестации, каникулы. График разрабатывается в соответствии с требованиями ФГОС ВО по направлению подготовки 38.03.04 «Государственное и муниципальное управление». График учебного процесса и сводные данные по бюджету времени (в з.е. и неделях)

#### 4.2. Учебный план подготовки бакалавра

В учебном плане отображается логическая последовательность освоения блоков ОП ВО, обеспечивающих формирование компетенций.

Рабочий учебный план представлен на официальном сайте ЧУ ВО «ИГА»: http://www.iga.ru/.

В нем указывается общая трудоемкость дисциплин, практик, их общая и аудиторная трудоемкость в часах.

Учебный план составлен в соответствии с общими требованиями к структуре программы бакалавриата.

Рабочий учебный план, представлен в Приложении 2.

Дисциплины обязательной части программы бакалавриата являются обязательными для освоения обучающимися. Дисциплины части, формируемой участниками образовательных отношений ОП ВО и практики определяют направленность (профиль) программы бакалавриата «Государственное и муниципальное управление в социальной сфере», который определен вузом самостоятельно в объеме, установленном ФГОС ВО, и является обязательным для освоения обучающимися.

В соответствии с требованиями ФГОС ВО и основными типами профессиональной деятельности организационно-управленческая; политикоадминистративная; коммуникативная; проектная; исполнительно-распорядительная; контрольно-надзорная — учебным планом предусмотрены практики: учебная (тип — ознакомительная практика), производственная (типы — организационно-управленческая, проектно-технологическая и преддипломная практика). Учебным планом также предусмотрена Государственная итоговая аттестация, в которую входит Государственный экзамен и защита выпускной квалификационной работы.

ОП ВО дает обучающимся возможность освоения дисциплин по выбору в объеме 33,3% части, формируемой участниками образовательных отношений Блока 1. Количество занятий лекционного типа в целом по Блоку 1 составляет 35,4 з.е., что не превышает 50% от общего количества часов аудиторных занятий, отведенных на реализацию данного Блока.

Максимальный объем учебных занятий обучающихся составляет 54 академических часа в неделю, включая все виды аудиторной и внеаудиторной (самостоятельной) учебной работы по освоению ОП ВО и факультативных дисциплин, устанавливаемых вузом дополнительно к ОП ВО и являющихся необязательными для изучения обучающимися. Объем факультативных дисциплин составляет 7 зачетных единиц за весь период обучения.

Общий объем каникулярного времени в учебном году составляет 7-9 недель, в том числе не менее двух недель в зимний период.

#### 4.3. Рабочие программы учебных дисциплин

Рабочие программы учебных дисциплин составляют традиционную содержательную основу ОП ВО. Основанием для разработки рабочей программы учебной дисциплины служит учебный план по направлению подготовки.

В рабочей программе каждой дисциплины четко сформулированы конечные результаты обучения, соотнесенные с установленными в программе бакалавриата индикаторами достижения компетенций в целом по ОП ВО.

Реализация компетентностного подхода предусматривает широкое использование в учебном процессе активных и интерактивных форм проведения занятий (семинаров в диалоговом режиме, дискуссий, компьютерных симуляций, деловых и ролевых игр, разбора конкретных ситуаций, психологических и иных тренингов, групповых дискуссий, результатов работы студенческих исследовательских групп, вузовских и межвузовских конференций) в сочетании с внеаудиторной работой с целью формирования и развития профессиональных навыков бакалавров. В рамках учебных курсов предусмотрены встречи с представителями российских и зарубежных компаний, государственных и общественных организаций, мастер-классы экспертов и специалистов. В программы дисциплин всех блоков включены задания, способствующие развитию универсальных, общепрофессиональных и профессиональных компетенций. Для каждой дисциплины и практики указываются виды учебной работы и формы промежуточной аттестации.

Рабочие программы учебных дисциплин представлены в Приложении 3.

#### 4.4. Программы учебной и производственной практик

Практика — это вид учебной работы, основным содержанием которой является выполнение практических учебных, учебно-исследовательских, научно-исследовательских, творческих заданий, соответствующих характеру будущей профессиональной деятельности обучающихся.

Практика направлена на приобретение обучающимися умений и навыков по направлению подготовки 38.03.04 «Государственное и муниципальное управление» профиль подготовки «Государственное и муниципальное управление в социальной сфере». Объемы практики определяются учебным планом, составленным в соответствии с ФГОС ВО.

В соответствии с ФГОС ВО по направлению подготовки бакалавров 38.03.04 «Государственное и муниципальное управление» профиль подготовки «Государственное и муниципальное управление в социальной сфере» практики входят в Блок 2.

Практики представляют собой вид учебных занятий, непосредственно ориентированных на профессионально-практическую подготовку бакалавров.

Практики закрепляют знания и умения, приобретаемые бакалаврами в результате освоения дисциплин Блока 1. Программы вырабатывают практические навыки и способствуют комплексному формированию универсальных, общепрофессиональных и профессиональных компетенций.

Требования к организации практики отражаются в программе практи-

ческой подготовки обучающихся. В программе указываются цели и задачи всех видов практик, практические навыки, универсальные, общепрофессиональные и профессиональные компетенции, а также конечные результаты обучения, соотнесенные с установленными в программе бакалавриата индикаторами достижения компетенций, приобретаемые бакалаврами, указываются местоположение и время прохождения практик, а также формы отчетности по практикам.

При реализации ОП ВО по направлению подготовки бакалавров 38.03.04 «Государственное и муниципальное управление» профиль подготовки «Государственное и муниципальное управление в социальной сфере» предусматриваются следующие виды практик: учебная практика (ознакомительная практика), производственная (организационно-управленческая практика, проектно-технологическая практика, преддипломная практика).

Тип учебной практики:

- ознакомительная практика.

Способы проведения учебной практики:

- стационарный;
- выездной.

Тип производственной практики:

- организационно-управленческая практика;
- проектно-технологическая практика
- преддипломная практика.

Способы проведения производственной практики:

- стационарный;
- выездной.

Базы и места прохождения практики, руководители практики, уточняются руководством кафедры ежегодно и оформляются приказом по институту.

Форма проведения – дискретная, по видам практик.

В рамках учебного плана подготовки обучающихся по направлению подготовки 38.03.04 «Государственное и муниципальное управление», предусматривается нагрузка по учебной (ознакомительной) практике объемом 3 зачетные единицы (108 часов).

В рамках учебного плана подготовки обучающихся по направлению подготовки 38.03.04 «Государственное и муниципальное управление», предусматривается нагрузка по производственной (организационно-управленческой) практике объемом 3 зачетные единицы (108 часов).

В рамках учебного плана подготовки обучающихся по направлению подготовки 38.03.04 «Государственное и муниципальное управление», предусматривается нагрузка по производственной (проектнотехнологической) практике объемом 3 зачетные единицы (108 часов).

В рамках учебного плана подготовки обучающихся по направлению подготовки 38.03.04 «Государственное и муниципальное управление», предусматривается нагрузка по производственной (преддипломной) практике объемом 3 зачетных единиц (108 часов). Программы практик приведены в Приложении 3.

## 5. Фактическое ресурсное обеспечение ОП ВО бакалавриата по направлению подготовки 38.03.04 «Государственное и муниципальное управление» профиль подготовки «Государственное и муниципальное управление в социальной сфере»

### 5.1. Учебно-методическое, информационное и материально-техническое обеспечение

Библиотечный фонд института располагает большой научнотехнической библиотекой, в которой имеется учебная и научная литература (книжный фонд, периодика, литература на электронных носителях, информационные фонды Internet, информационно-справочные и библиографические материалы) по всем дисциплинам по направлению подготовки 38.03.04 «Государственное и муниципальное управление» профиль подготовки «Государственное и муниципальное управление в социальной сфере». Библиотечный фонд укомплектован печатными изданиями из расчета не менее 0,25 экземпляра каждого из изданий, указанных в рабочих программах дисциплин (модулей), программах практик, на одного обучающегося из числа лиц, одновременно осваивающих соответствующую дисциплину (модуль), проходящих соответствующую практику.

Реализация ОП ВО бакалавриата по направлению подготовки 38.03.04 «Государственное и муниципальное управление» профиль подготовки «Государственное и муниципальное управление в социальной сфере» обеспечивается доступом к электронно-библиотечной системе ЭБС «ЮРАЙТ» содержащей издания по основным изучаемым дисциплинам и сформированной по согласованию с правообладателями учебной и учебно-методической литературы. При этом обеспечена возможность осуществления одновременного индивидуального доступа к такой системе не менее чем 25% обучающихся.

Установлена локальная сеть, объединяющая персональные компьютеры (разбитыми на подгруппы с размещением в нескольких компьютерных классах) и имеющая выход в общеинститутскую компьютерную сеть и глобальную информационную сеть Internet. Через сеть Internet обеспечивается доступ обучающихся к научным библиотечным фондам зарубежных стран.

На кафедре государственного администрирования создана и действует система подготовки учебно-методической и деловой документации на электронных носителях. Вся информация по разработанным и зарегистрированным учебно-методическим комплексам, методическим материалам, нормативным материалам и образовательным стандартам хранится в базе данных кафедры, там же хранится документация по делопроизводству кафедры. Электронные учебно-методические комплексы, разработанные на кафедре, регистрируются и устанавливаются на учебном портале.

В свободное от занятий время компьютерные классы полностью предоставляются обучающимся для выполнения курсовых и выпускных квалификационных работ, а также для самостоятельной подготовки.

В распоряжении обучающихся также имеется Читальный зал библиотеки ИГА, в котором помимо чтения учебной и периодической литературы предоставляется доступ в Интернет и доступ к ЭБС.

ОП ВО обеспечивается наличием учебно-методической документацией и материалами (учебно-методическими комплексами) по всем учебным дисциплинам ОП ВО.

Внеаудиторная работа обучающихся сопровождается методическим обеспечением и обоснованием времени, затрачиваемого на ее выполнение. Во всех учебно-методических комплексах, представленных в информационном интегрирующем комплексе института, существуют специальные разделы, содержащие рекомендации для самостоятельной работы обучающихся.

Для обучающихся обеспечена возможность оперативного обмена информацией с отечественными и зарубежными вузами, предприятиями и организациями, обеспечен доступ к современным профессиональным базам данных, информационным справочным и поисковым системам, имеющимся в сети Интернет в соответствии с профилем образовательной программы.

На сайте института (iga.ru) находится информация об ИГА, расписание занятий, дисциплины по выбору, учебно-методические ресурсы и др., а также предоставлена возможность задать свои вопросы преподавателям в интерактивном режиме.

Для проведения учебных и производственных практик, имеются специализированные аудитории, лаборатории, договоры с предприятиями о трудоустройстве обучающихся на время прохождения практик.

Для успешной реализации ОП ВО научно-педагогическим работникам предоставляется необходимое оборудование для проведения лекционных, семинарских, практических (в том числе в форме презентаций, деловых игр, тестирования и т.п.) занятий.

Для воспитательной деятельности, а также занятий в интерактивной форме работы с обучающимися в вузе создана атмосфера, способствующая всестороннему развитию обучающихся. Созданы различные студии, клубы, кружки, школы, объединяющие обучающихся по интересам.

К каждой группе прикреплен куратор, который поможет обучающимся адаптироваться в вузе, округе и городе к действующим санитарным и противопожарным правилам и нормам.

ЧУ ВО «ИГА», реализующий ОП ВО бакалавриата по направлению подготовки 38.03.04 «Государственное и муниципальное управление» профиль «Государственное и муниципальное управление в социальной сфере», располагает современной информационно-технологической инфраструктурой, обеспечивающей проведение всех видов дисциплинарной и междисциплинарной подготовки, практической и научно-исследовательской работы обучающихся, предусмотренных учебным планом вуза и соответствующей действующим санитарным и противопожарным правилам и нормам.

ЧУ ВО «ИГА» обеспечен необходимым комплектом лицензионного программного обеспечения.

Для проведения занятий лекционного и семинарского типа имеются

наборы демонстрационного (мультимедийного) оборудования и учебнонаглядных пособий, обеспечивающие тематические иллюстрации, соответствующие рабочим программам дисциплин (модулей).

На кафедре государственного администрирования учебный процесс обеспечивается наличием следующего материально-технического оборудования:

- аудитории, оснащенные доской, партами, кафедрами для проведения лекционных и практических занятий, презентации учебного материала;
- учебные специализированные кабинеты: компьютерные классы, оборудованные современной техникой, где преподаватели вместе с обучающимися могут осуществлять образовательный процесс, ведя свою практическую деятельность и где обучающиеся могут осуществлять самостоятельную работу;
  - зал для занятий физической культурой и тренажерный зал.

# 5.2. Кадровое обеспечение

Квалификация педагогических работников института отвечает квалификационным требованиям, указанным в квалификационных справочниках и (или) профессиональных стандартах (при наличии).

Реализация программы бакалавриата обеспечивается педагогическими работниками Организации, а также лицами, привлекаемыми к реализации программы бакалавриата на иных условиях.

71% численности педагогических работников института, участвующих в реализации программы бакалавриата, и лиц, привлекаемых к реализации программы бакалавриата на иных условиях (исходя из количества замещаемых ставок, приведенного к целочисленным значениям), ведут научную, учебно-методическую и (или) практическую работу, соответствующую профилю преподаваемой дисциплины (модуля).

10% численности педагогических работников института, участвующих в реализации программы бакалавриата, и лиц, привлекаемых к реализации программы бакалавриата на иных условиях (исходя из количества замещаемых ставок, приведенного к целочисленным значениям), являются руководителями и (или) работниками иных организаций, осуществляющими трудовую деятельность в профессиональной сфере, соответствующей профессиональной деятельности, к которой готовятся выпускники (имеют стаж работы в данной профессиональной сфере не менее 3 лет).

Более 80% численности педагогических работников института и лиц, привлекаемых к образовательной деятельности на иных условиях (исходя из количества замещаемых ставок, приведенного к целочисленным значениям), имеют ученую степень (в том числе ученую степень, полученную в иностранном государстве и признаваемую в Российской Федерации) и (или) ученое звание (в том числе ученое звание, полученное в иностранном государстве и признаваемое в Российской Федерации).

# 5.3. Основные материально-технические условия для реализации

## образовательного процесса

Институт располагает материально-технической базой, обеспечивающей проведение всех видов дисциплинарной и междисциплинарной подготовки, практической и научно-исследовательской работы обучающихся, которые предусмотрены учебным планом подготовки бакалавров по Государственному и муниципальному управлению, соответствующей действующим санитарным и противопожарным правилам и нормам.

Специальные помещения представляют собой учебные аудитории для проведения занятий лекционного типа, занятий семинарского типа, курсового проектирования (выполнения курсовых работ), групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации, а также помещения для самостоятельной работы и помещения для хранения и профилактического обслуживания учебного оборудования. Специальные помещения укомплектованы специализированной мебелью и техническими средствами обучения, служащими для представления учебной информации большой аудитории.

Для проведения занятий лекционного типа предлагаются наборы демонстрационного оборудования и учебно-наглядных пособий, обеспечивающие тематические иллюстрации, соответствующие рабочим программам дисциплин.

Помещения для самостоятельной работы обучающихся оснащены компьютерной техникой с возможностью подключения к сети «Интернет» и обеспечением доступа в электронную информационно-образовательную среду организации.

# 6. Характеристики социально-культурной среды вуза, обеспечивающие развитие универсальных компетенций выпускников

Социокультурная среда вуза — совокупность ценностей и принципов, социальных структур, людей, технологий, создающих особое пространство, взаимодействующее с личностью, формирующее его профессиональную и мировоззренческую культуру; это протекающее в условиях высшего учебного заведения взаимодействие субъектов, обладающих определённым культурным опытом, и подкрепленное комплексом мер организационного, методического, психологического характера. Средовой подход в образовании и воспитании предполагает не только возможность использовать социокультурный воспитательный потенциал среды, но и целенаправленно изменять среду в соответствии с целями воспитания, т.е. является специфической методологией для выявления и проектирования личностно-развивающих факторов (компетенций).

Направления деятельности Студсовета:

- представление интересов обучающихся на всех уровнях управления вузом;
  - анализ и распространение опыта работы органов студенческого само-

#### управления;

- решение социальных проблем обучающихся;
- содействие организации и совершенствованию учебного процесса и НИРС;
  - решение проблем труда и отдыха обучающихся;
- взаимодействие со студенческими органами самоуправления других учебных заведений, города и области;
- оказание информационной, методической, консультационной, финансовой и другой практической помощи обучающимся.

Основные научные направления института тесно связаны с соответствующими профилями подготовки обучающихся. Об этом, в частности, свидетельствует высокий процент участия обучающихся в различных формах НИРС. Научно-исследовательская работа обучающихся в институте рассматривается как один из важных аспектов повышения качества подготовки и воспитания выпускников.

Научно-исследовательская работа обучающихся — это комплекс мероприятий учебного, научного, методического и организационного характера, обеспечивающий их обучение всем навыкам научных исследований применительно к избранному профилю обучения в рамках учебного процесса и вне него. НИРС ведется на всех кафедрах института.

Основные формы внеучебной научной работы с обучающимися в ЧУ ВО «ИГА»: научно-практические конференции, в т.ч. международные, конкурсы научных работ и лучших рефератов, участие в социологических и маркетинговых исследованиях, студенческих научных обществах, кружках и других научных объединениях.

Основу информационного обеспечения обучающихся составляют следующие информационные системы:

- образовательные аудиовизуальные произведения (учебные фильмы, видеокейсы);
- внутренняя ЭБС института, содержащая электронные учебнометодические комплексы (ЭУМК);
  - информационные стенды студенческих организаций;
- информационные стенды с текущей информацией и объявления о проходящих мероприятиях.

Воспитательная среда ИГА в целом и кафедры государственного администрирования в частности, складывается из мероприятий, которые ориентированы на:

- формирование личностных качеств, необходимых для эффективной профессиональной деятельности;
- воспитание нравственных качеств, развитие ориентации на общечеловеческие ценности;
- привитие умений и навыков управления коллективом в различных формах студенческого самоуправления;
- сохранение и приумножение традиций института, формирование чувства вузовской солидарности и патриотического сознания;

- укрепление и совершенствование физического состояния, стремление к здоровому образу жизни.

Воспитательная среда включает в себя три составляющие: профессионально-трудовая, гражданско-правовая, культурно-нравственная.

Профессионально-трудовая составляющая воспитательной среды — специально организованный и контролируемый процесс приобщения обучающихся к профессиональному труду в ходе становления их в качестве субъектов этой деятельности, увязанный с овладением квалификацией и воспитанием профессиональной этики.

#### Задачи:

- подготовка профессионально-грамотного, компетентного, ответственного специалиста;
- формирование личностных качеств для эффективной профессиональной деятельности, таких как трудолюбие, любовь к окружающей природе, рациональность, профессиональная этика, способность принимать ответственные решения, умение работать в коллективе, творческие способности и другие качества, необходимые выпускнику для будущей профессиональной деятельности;
  - привитие умений и навыков управления коллективом.

Основные формы реализации:

- стимулирующие мероприятия, например, «Татьянин день» — официальная церемония вручения наград за научные и общественные достижения: «Лучший студент года».

*Гражданско-правовая* составляющая воспитательной среды – интеграция гражданского, правового, патриотического, интернационального, политического, семейного воспитания.

#### Задачи:

- формирование у обучающихся гражданской позиции и патриотического сознания, уважения к правам и свободам человека, любви к Родине, семье;
  - формирование правовой и политической культуры;
- формирование установки на воспитание культуры семейных и детскородительских отношений, преемственность социокультурных традиций;
- формирование качеств, которые характеризуют связь личности и общества: гражданственность, патриотизм, толерантность, социальная активность, коллективизм, общественно-политическая активность и др.

Основные формы реализации:

- развитие студенческого самоуправления;
- организация субботников в институте для воспитания бережливости и чувства причастности к совершенствованию материально-технической базы института;
  - кураторство обучающихся старших курсов над младшими курсами;
- проведение институтских конкурсов, формирующих у молодых людей интерес к истории города;
  - совместное обсуждение проблем студенчества;

- дополнительное материальное стимулирование обучающихся, имеющих высокие показатели в учебе, НИРС, активистов;
- проведение регулярных пресс-конференций, собраний по решению вузовских проблем;
  - социальная защита малообеспеченных категорий обучающихся;
- организация политических дискуссий, семинаров по правовым вопросам и т.п.
- участие в программах государственной молодежной политики всех уровней.

*Культурно-нравственная* составляющая воспитательной среды включает в себя духовное, нравственное, эстетическое, экологические и физическое воспитание.

#### Задачи:

- воспитание нравственно, эстетически и духовно развитой личности;
- формирование физически здоровой личности.

Основные формы реализации:

- развитие досуговой, клубной деятельности (КВН, литературный клуб, дискуссионный клуб и т.д.), поддержка молодежной субкультуры в рамках создания реального культуротворческого процесса;
- организация различных соревнований всех уровней, творческих конкурсов;
- организация выставок творчества обучающихся, преподавателей и сотрудников;
  - участие в спортивных мероприятиях института;
- проведение культурно-воспитательных мероприятий, помогающих обучающимся чувствовать себя психологически комфортно вдали от дома;
  - благотворительные мероприятия;
- организация встреч с интересными людьми (выпускниками, деятелями культуры и др.);
- организация физического воспитания обучающихся, экологическое воспитание;
- социологические исследования жизнедеятельности обучающихся по различным направлениям;
- применение различных форм работы с обучающимися (тренинги, ролевые игры и др.), проведение встреч с врачами, наркологами, эпидемиологами и другими специалистами.

В ЧУ ВО «ИГА» в соответствии с требованиями международного стандарта ИСО 9001:2015 разработана «Система обеспечения качества образования» (Руководство по качеству), гарантирующая качество предоставляемых образовательных услуг и научно-исследовательских разработок.

В области обеспечения качества подготовки бакалавров институт в целом и кафедра государственного администрирования руководствуются разработанными документами системы менеджмента качества.

В ходе самообследования ЧУ ВО «ИГА» проверяет себя по множеству критериев:

- состояние материально-технической базы,
- качество профессорско-преподавательского состава,
- научно-методическая обеспеченность учебного заведения,
- сведения о карьерном росте выпускников и их востребованности на рынке труда.

# 7. Нормативно-методическое обеспечение системы оценки качества освоения обучающимися ОП ВО бакалавриата по направлению подготовки 38.03.04 «Государственное и муниципальное управление» профиль подготовки «Государственное и муниципальное управление в социальной сфере»

В соответствии с ФГОС ВО бакалавриата по направлению подготовки 38.03.04 «Государственное и муниципальное управление» профиль подготовки «Государственное и муниципальное управление в социальной сфере» оценка качества освоения обучающимися основных образовательных программ включает: текущий контроль успеваемости, промежуточную аттестацию и государственную итоговую аттестацию обучающихся.

Нормативно-методическое обеспечение текущего контроля успеваемости и промежуточной аттестации обучающихся по ОП ВО бакалавриата по направлению подготовки 38.03.04 «Государственное и муниципальное управление» профиль подготовки «Государственное и муниципальное управление в социальной сфере» осуществляется в соответствии с Положением о текущем контроле успеваемости и промежуточной аттестации обучающихся в ИГА. Успеваемость обучающихся является составной частью системы качества обучения. Она позволяет осуществлять комплексную оценку результативности учебной работы обучающихся и качества освоения ими ОП ВО. Ее использование повышает мотивацию обучающихся к освоению ОП ВО за счет более высокой дифференциации оценки их учебной работы, стимулирует регулярную и результативную аудиторную и самостоятельную работу обучающихся в семестре, ведет к повышению уровня учебноорганизационной и методической работы кафедры.

# 7.1. Фонды оценочных средств для проведения текущего контроля успеваемости и промежуточной аттестации

В соответствии с требованиями ФГОС ВО по направлению подготовки 38.03.04 «Государственное и муниципальное управление» профиль подготовки «Государственное и муниципальное управление в социальной сфере» для проведения текущего контроля успеваемости и промежуточной аттестации созданы соответствующие фонды оценочных средств (далее – ФОС).

Эти фонды включают:

- общую характеристику фонда оценочных средств;
- перечень компетенций (индикаторов их достижения, результатов обучения, соотнесенных с индикаторами достижения компетенций) с указанием

этапов их формирования;

- паспорт фонда оценочных средств текущего контроля, соотнесённых с индикаторами достижения компетенций;
- виды текущего контроля, а также показатели и критерии их оценивания (по видам);
- содержание оценочных средств текущего контроля, соотнесённых с индикаторами достижения компетенций;
- содержание оценочных средств промежуточной аттестации, соотнесенных с индикаторами достижения компетенций;
- критерии оценивания результатов обучения промежуточной аттестации по дисциплине.

Текущий контроль успеваемости и промежуточной аттестации обучающихся в ЧУ ВО «ИГА» осуществляется в соответствии с «Положением о проведении текущего контроля успеваемости и промежуточной аттестации».

Обучающиеся по направлению подготовки 38.03.04 «Государственное и муниципальное управление» профиль подготовки «Государственное и муниципальное управление в социальной сфере», при промежуточной аттестации сдают в течение учебного года не более 11 экзаменов и 10 зачетов.

Конкретные формы и процедуры текущего и промежуточного контроля знаний по каждой дисциплине, включенной в рабочий учебный план, ОП ВО по направлению подготовки 38.03.04 «Государственное и муниципальное управление» профиль подготовки «Государственное и муниципальное управление в социальной сфере», разработаны кафедрой и отражены в рабочих программах учебных дисциплин. Конкретные формы и процедуры текущего и промежуточного контроля знаний по каждой дисциплине доводятся до сведения обучающихся в течение первого месяца обучения.

ФОС являются полным и адекватным отображением требований ФГОС ВО по данному направлению подготовки, соответствуют целям и задачам профиля подготовки, и учебному плану. Они призваны обеспечивать оценку качества универсальных, общепрофессиональных и профессиональных компетенций, приобретаемых выпускником.

При разработке оценочных средств для контроля качества изучения дисциплин, практик учитываются все виды междисциплинарных связей между включенными в них знаниями, умениями, навыками, позволяющие установить качество сформированных у обучающихся компетенций по видам деятельности и степень общей готовности выпускников к профессиональной деятельности.

При проектировании оценочных средств предусмотрена оценка способности обучающихся к творческой деятельности, их готовности вести поиск решения новых задач, связанных с недостаточностью конкретных специальных знаний и отсутствием общепринятых алгоритмов профессионального поведения.

Помимо индивидуальных оценок используются групповые и взаимооценки: рецензирование обучающимися работ друг друга; оппонирование обучающимися рефератов, проектов, выпускных, исследовательских работ и др.; экспертные оценки группами, состоящими из обучающихся, преподавателей, работодателей и т.п.

Вузом созданы условия для максимального приближения системы оценки и контроля компетенций обучающихся-бакалавров к условиям их будущей профессиональной деятельности. С этой целью кроме преподавателей конкретной дисциплины в качестве внешних экспертов активно используются работодатели (представители заинтересованных организаций, органов государственной власти), педагоги-специалисты, преподающие смежные дисциплины и т.п.

# 7.2. Государственная итоговая аттестация выпускников ОП ВО бакалавриата

Государственная итоговая аттестация выпускника института является обязательной и осуществляется после освоения ОП ВО в полном объеме. Государственная итоговая аттестация включает государственный экзамен и защиту выпускной квалификационной работы.

Итоговые аттестационные испытания предназначены для определения сформированности всех компетенций бакалавра, определяющих его подготовленность к решению профессиональных задач, установленных ФГОС и способствующих его устойчивости на рынке труда.

Аттестационные испытания, входящие в состав итоговой государственной аттестации выпускника, должны полностью соответствовать основной образовательной программе высшего образования, которую он освоил за время обучения.

Итоговая государственная аттестация проводится Государственной аттестационной комиссией (ГАК) во главе с председателем, утверждаемым Минобрнауки РФ. Состав ГАК утверждается приказом Ректора вуза, из которых не менее 50% являются представителями работодателей.

*Цель государственного экзамена* — установление степени профессиональной подготовки выпускника по использованию теоретических знаний, практических навыков и умений для решения профессиональных задач на требуемом действующим стандартном уровне. На государственном экзамене выпускник подтверждает знания в области профессиональных дисциплин, умение решать профессиональные задачи, соответствующие его будущей квалификации.

Требования к выпускной квалификационной работе

Выпускная квалификационная работа (ВКР) представляет собой законченную самостоятельную учебно-исследовательскую работу, должна быть практически значимой и ориентированной на внедрение предлагаемых рекомендаций на объекте исследования.

Выпускная квалификационная работа защищается в Государственной аттестационной комиссии. Требования к содержанию, структуре и процедуре защиты ВКР специалиста определяются вузом на основании Положения об итоговой государственной аттестации выпускников вузов, утвержденного Минобрнауки России, ФГОС по направлению подготовки, и методических

рекомендаций.

Тема ВКР бакалавра утверждается в установленные сроки на заседании кафедры, где подготавливается ВКР. Руководитель утверждается кафедрой.

В результате подготовки, защиты выпускной квалификационной работы и сдачи государственного экзамена обучающийся должен:

- знать, понимать и решать профессиональные задачи в области организационно-управленческой и политико-административной деятельности в соответствии с профилем подготовки;
- уметь использовать современные методы психологических исследований для решения профессиональных задач; самостоятельно обрабатывать, интерпретировать и представлять результаты организационно-управленческой и политико-административной деятельности по установленным формам;
- владеть приемами осмысления базовой и факультативной информации для решения организационно-управленческих и политикоадминистративных задач в сфере профессиональной деятельности.

Выпускник должен уметь решать задачи, соответствующие квалификации бакалавра по направлению подготовки подготовки38.03.04 «Государственное и муниципальное управление» профиль «Государственное и муниципальное управление в социальной сфере».

На государственной аттестации проверяется наличие у выпускника следующих компетенций:

## универсальных:

- способен осуществлять поиск, критический анализ и синтез информации, применять системный подход для решения поставленных задач (УК-1);
- способен определять круг задач в рамках поставленной цели и выбирать оптимальные способы их решения, исходя из действующих правовых норм, имеющихся ресурсов и ограничений (УК-2);
- способен осуществлять социальное взаимодействие и реализовывать свою роль в команде (УК-3);
- способен осуществлять деловую коммуникацию в устной и письменной формах на государственном языке Российской Федерации и иностранном(ых) языке(ах) (УК-4);
- способен воспринимать межкультурное разнообразие общества в социально-историческом, этическом и философском контекстах (УК-5);
- способен управлять своим временем, выстраивать и реализовывать траекторию саморазвития на основе принципов образования в течение всей жизни (УК-6);
- способен поддерживать должный уровень физической подготовленности для обеспечения полноценной социальной и профессиональной деятельности (УК-7);
- способен создавать и поддерживать в повседневной жизни и в профессиональной деятельности безопасные условия жизнедеятельности для сохранения природной среды, обеспечения устойчивого развития общества, в том числе при угрозе и возникновении чрезвычайных ситуаций и военных

конфликтов (УК-8);

- способен использовать базовые дефектологические знания в социальной и профессиональной сферах (УК-9);
- способен принимать обоснованные экономические решения в различных областях жизнедеятельности (УК-10);
- способен формировать нетерпимое отношение к проявлениям экстремизма, терроризма, коррупционному поведению и противодействовать им в профессиональной деятельности (УК-11).

## общепрофессиональных:

- способен обеспечивать приоритет прав и свобод человека; соблюдать нормы законодательства Российской Федерации и служебной этики в своей профессиональной деятельности (ОПК-1);
- способен разрабатывать и реализовывать управленческие решения, меры регулирующего воздействия, в том числе контрольно-надзорные функции, государственные и муниципальные программы на основе анализа социально-экономических процессов (ОПК-2);
- способен анализировать и применять нормы конституционного, административного и служебного права в профессиональной деятельности; использовать правоприменительную практику (ОПК-3);
- способен разрабатывать проекты нормативных правовых актов в сфере профессиональной деятельности, осуществлять их правовую и антикоррупционную экспертизу, оценку регулирующего воздействия и последствий их применения (ОПК-4);
- способен использовать в профессиональной деятельности информационно-коммуникационные технологии, государственные и муниципальные информационные системы; применять технологии электронного правительства и предоставления государственных (муниципальных) услуг (ОПК-5);
- способен использовать в профессиональной деятельности технологии управления государственными и муниципальными финансами, государственным и муниципальным имуществом, закупками для государственных и муниципальных нужд (ОПК-6);
- способен осуществлять внутриорганизационные и межведомственные коммуникации, обеспечивать взаимодействие органов власти с гражданами, коммерческими организациями, институтами гражданского общества, средствами массовой информации (ОПК-7);
- способен понимать принципы работы современных информационных технологий и использовать их для решения задач профессиональной деятельности (ОПК-8).

### профессиональных:

организационно-управленческая деятельность:

- способен руководить подчиненными, эффективно планировать, организовывать работу и контролировать ее выполнение (ПК-1);
- способен владеть технологиями и приемами, обеспечивающими оказание государственных и муниципальных услуг физическим и юридическим лицам (ПК-2);

- способен выявлять и обосновывать стратегические приоритеты, целостно видеть ситуацию, стратегически мыслить, прогнозировать развитие событий (ПК-3);
- способен управлять и распоряжаться государственным и муниципальным имуществом (ПК-4);
- способен осуществлять информационное обеспечение, ведение баз данных, классификаторов, информационно-справочной работы и обеспечение связи (ПК-5);
- способен обеспечивать координацию деятельности территориальных органов федерального государственного органа и его представительств (ПК-6);
  - способен вести бюджетный (бухгалтерский) учет и отчетность (ПК-7);
- способен осуществлять регулирование экономической деятельности Российской Федерации, субъектов РФ и органов местного самоуправления (ПК-8).
- способен планировать траекторию своего профессионального развития (ПК-9);

политико-административная деятельность:

- способен осуществлять нормативное правовое регулирование и выработку государственной политики (ПК-10);
- способен владеть навыками планирования и организации деятельности органов государственной власти Российской Федерации, органов государственной власти субъектов Российской Федерации, органов местного самоуправления, государственных и муниципальных предприятий и учреждений, политических партий, общественно-политических, коммерческих и некоммерческих организаций (ПК-11);
- способен осуществлять правовое, лингвистическое и переводческое сопровождение (обеспечение) деятельности, а также организацию и обеспечение международного взаимодействия (ПК-12);
- способен осуществлять административно-хозяйственное и материально-техническое обеспечение деятельности органов местного самоуправления (ПК-13);

коммуникативная деятельность:

- способен осуществлять взаимодействие со СМИ и референтными группами (ПК-14);
- способен вести делопроизводство, электронный документооборот и архивное дело (ПК-15);
- способен осуществлять кадровое обеспечение и организационноштатную работу (ПК-16);
- способен устанавливать и поддерживать долгосрочные партнерские отношения с другими людьми внутри и вне организации, расширяя круг контактов (ПК-17);

проектная деятельность:

- способен развивать и стандартизировать проектное управление в государственном секторе (ПК-18);
  - способен применять совокупность знаний, практик, инструментов и

методов, необходимых для создания эффективной организационной структуры проекта (программы), а также выявления и управления субъектами, участвующими, влияющими на проект (программу) и/или интересы которых могут быть затронуты в ходе его реализации (ПК-19);

- способен к осуществлению командного взаимодействия в ходе служебной деятельности, эффективно разрешать негативные эмоциональные ситуации, устранять разногласия, делить ответственность за успехи и неудачи команды (ПК-20);
- способен распределять задачи между подчиненными, учитывая их индивидуальные особенности и текущую нагрузку (ПК-21);

исполнительно-распорядительная деятельность:

- способен осуществлять исполнительно-распорядительные и обеспечивающие функции (ПК-22);
- способен оперативно принимать и реализовывать управленческие решения на своем уровне ответственности, соблюдая установленную процедуру (ПК-23);
- способен работать в качестве сотрудников младшего звена управления в аппаратах федеральных государственных органов, органов государственной власти субъектов Российской Федерации, учреждений системы МИД России, органов местного самоуправления, международных организаций (ПК-24).
- способен осуществлять закупки товаров и заключать государственные контракты на поставки товаров, оказывать услуги, выполнять работы для нужд государственного органа (ПК-25);

контрольно-надзорная деятельность:

- способен осуществлять контрольно-надзорную деятельность (ПК-26).
- способен организовывать контроль исполнения, проводить оценку качества управленческих решений и осуществление административных процессов (ПК-27).

Порядок защиты ВКР устанавливается Ученым советом Института. Рекомендуется следующая процедура защиты ВКР:

- устное сообщение автора ВКР (7-10 минут);
- вопросы членов ГАК и присутствующих на защите;
- отзыв руководителя ВКР в устной и письменной форме;
- ответ автора ВКР на вопросы и замечания;
- дискуссия;
- заключительное слово автора ВКР.

В своем отзыве руководитель ВКР должен:

- определить степень самостоятельности обучающегося в выборе темы, поисках материала, методики его анализа;
- оценить работу обучающегося и проявленные им качества при подготовке ВКР;
  - оценить полноту раскрытия темы обучающимся;
- установить уровень подготовки выпускника, широту его научного кругозора;

- сделать вывод о возможной защите данной ВКР в ГАК.

Отзыв завершает вывод о соответствии работы основным требованиям, предъявляемым к ВКР данного уровня.

Оценка за ВКР выставляется ГАК с учетом предложений и мнения руководителя. При оценке ВКР учитываются:

- а) содержание работы;
- б) ее оформление;
- в) характер защиты.

При выставлении оценки Государственная комиссия руководствуется следующими критериями.

Оценка «отлично» выставляется в том случае, если обучающийся демонстрирует:

- репрезентативность собранного материала, умение анализировать направления, теории, подходы;
- знание основных психологических категорий и понятий, умение оперировать ими;
  - владение методологией и методами анализа;
  - умение представить работу в научном контексте;
  - владение научным стилем речи;
  - аргументированное доказательство гипотез.
- высокий уровень владения навыками планирования и проведения эмпирического исследования;
  - знание основных методик и технологий в избранной области.

Оценка «хорошо» выставляется в том случае, если обучающийся демонстрирует:

- репрезентативность собранного материала, умение анализировать направления и теории;
- знание основных психологических категорий и понятий, умение оперировать ими;
  - владение методикой анализа и представление о разных типах анализа;
  - единичные (негрубые) стилистические и речевые погрешности;
  - умение доказать гипотезы своего исследования.

Оценка «удовлетворительно» выставляется в том случае, если обучающийся демонстрирует:

- слабая постановочная часть работы;
- компилятивность работы;
- недостаточно глубокий анализ материала;
- стилистические и речевые ошибки;
- удовлетворительное доказательство гипотез;
- недостаточное знание методик и технологий в избранной области исследования;
- отсутствие самостоятельности в определении и осуществлении основных этапов исследования;
  - грубые стилистические и речевые ошибки;
  - отсутствие гипотез или неумение их доказать.

Выпускная квалификационная работа бакалавра должна носить практическую направленность в соответствии с выбранным профилем подготовки.

Выпускная квалификационная работа должна:

- носить творческий, практический характер с использованием актуальных статистических данных и действующих нормативных правовых актов;
- отвечать требованиям логичного и четкого изложения материала, доказательности и достоверности фактов;
- -отражать умения обучающегося пользоваться рациональными приемами поиска, отбора, обработки и систематизации информации, способности работать с нормативными правовыми актами;
- правильно оформлена (четкая структура, завершенность, правильное оформление библиографических ссылок, списка литературы и нормативноправовых актов, актуальность исполнения).

Выпускная квалификационная работа оформляется в виде текста с приложением графиков, таблиц, чертежей, карт, схем и других материалов, иллюстрирующих содержание работы.

Оптимальный объем выпускной квалификационной работы 2-2,5 п.л. (60-80 страниц машинописного текста формата А 4).

Выпускная квалификационная работа может содержать оригинальные научные выводы и практические рекомендации.

Защита выпускной квалификационной работы проводится публично на заседании соответствующей комиссии.

Методические рекомендации по защите выпускных квалификационных работ, а также программа государственного экзамена представлены в *Приложении 4* (Материалы для проведения государственной итоговой аттестации выпускников).

# 8. Другие нормативно-методические документы и материалы, обеспечивающие качество подготовки обучающихся

- 1. Положение о порядке разработки, утверждения и обновления основных профессиональных образовательных программ высшего образования в ЧУ ВО «ИГА»
- 2. Положение по составлению и оформлению рабочей программы учебной дисциплины ОП ВО, реализующей ФГОС ВО.
- 3. Положение об организации образовательного процесса в ЧУ ВО «ИГА».
- 4. Положения о проведении текущего контроля успеваемости, промежуточной аттестации и ликвидации академической задолженности обучающихся ЧУ ВО «ИГА».
- 5. Положение о проведении государственной итоговой аттестации по образовательным программам высшего образования в ЧУ ВО «ИГА».
- 6. Положение о фонде оценочных средств основных профессиональных образовательных программ высшего образования в ЧУ ВО «ИГА».

# 9. Регламент организации периодического обновления ОП ВО в целом и составляющих ее документов

Разработанная ОП ВО после согласования утверждается Ученым советом ИГА и подписывается ректором ЧУ ВО «ИГА».

Целью обновления ОП ВО является гибкое реагирование на потребности рынка труда, а также учет новых достижений науки и техники. Основанием для ежегодного переутверждения ОП ВО являются предложения преподавателей в части изменения содержания и педагогических технологий обучения; результаты самообследования, административных проверок, внутреннего аудита; изменения в учебно-методическом, кадровом, материальнотехническом обеспечении реализации ОП ВО и другие условия.

Образовательные программы ежегодно обновляются в части:

- дисциплин, установленных вузом в учебном плане;
- содержания программ дисциплин;
- программ практик;
- методических материалов, обеспечивающих реализацию соответствующих образовательных технологий.

В связи с этим ОП ВО переутверждаются ежегодно. Полностью обновление ОП ВО в целом осуществляется после выхода ФГОС ВО по данному направлению подготовки. При обновлении ОП ВО в целом утверждается изменения в следующих разделах ОП ВО:

- общие положения;
- характеристика профессиональной деятельности выпускника;
- компетенции выпускника вуза как совокупный ожидаемый результат образования по завершении освоения ОП ВО;
  - учебный план по направлению подготовки;
  - ресурсное обеспечение ОП ВО;
- нормативно-методическое обеспечение системы оценки качества освоения обучающимися ОП ВО;
  - матрица соответствия компетенций и составных частей ОП ВО;
  - программа государственной итоговой аттестации;
- характеристики социально-культурной среды института, обеспечивающие развитие универсальных компетенций обучающихся;
- регламент обновления OП BO в целом и составляющих ее документов.

# приложения:

Приложение 1. Рабочий учебный план. График учебного процесса и сводные данные по бюджету времени

Приложение 2. Рабочие программы учебных дисциплин

Приложение 3. Программы практик

Приложение 4. Материалы для проведения государственной итоговой аттестации выпускников